



**Azienda Speciale Consortile  
Medio Olona  
Servizi alla Persona**

**VERBALE N.3 DELL' ASSEMBLEA CONSORTILE  
DELL'AZIENDA SPECIALE MEDIO OLONA SERVIZI ALLA PERSONA**

---

Oggi, il giorno 22 del mese di **aprile** dell'anno 2024, alle ore 17.30, presso la sede dell'Azienda Speciale Consortile Medio Olona Servizi alla Persona, piazza Gabardi 3, Solbiate Olona

**premessso che**

la convocazione è stata indetta con nota del 09.04.2024, nel rispetto delle norme di legge e di statuto dalla sua Presidente, Mirella Cerini, per discutere e deliberare sul seguente ed in precedenza a tutti conosciuto Ordine del Giorno:

1. Approvazione ricalcolo quote assembleari ai sensi dell'art 8 dello statuto aziendale;
2. Approvazione verbale seduta del 25 Marzo 2024;
3. Approvazione bilancio consuntivo anno 2023 e relativi allegati;
4. Nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione dell'Azienda ai sensi dell'art 20 dello Statuto aziendale.
5. Varie ed eventuali



# Azienda Speciale Consortile Medio Olona Servizi alla Persona

La Presidente Cerini, dà atto che le quote per le votazioni saranno calcolate, come segue:

QUOTE DI	33%	33%	33%	TOTALE
PARTECIPAZIONE	paritaria	abitanti	valore della produzione	quote
		al 31.12.2022	consuntivo 2022	
Castellanza	4,76%	7,12%	7,78%	19,66%
		14.089,00	€ 526.994,66	
Fagnano Olona	4,76%	6,34%	7,42%	18,52%
		12.549,00	€ 502.622,69	
Gorla Maggiore	4,76%	2,46%	2,22%	9,43%
		4.858,00	€ 150.105,41	
Gorla Minore	4,76%	4,15%	3,61%	12,52%
		8.203,00	€ 244.404,47	
Marnate	4,76%	4,10%	3,11%	11,97%
		8.105,00	€ 211.044,37	
Olgiate Olona	4,76%	6,44%	4,97%	16,18%
		12.744,00	€ 337.015,48	
Solbiate Olona	4,76%	2,73%	4,22%	11,71%
		5.393,00	€ 286.246,55	
TOTALE	33,33%	33,33%	33,33%	100,00%
		65.941,00	€ 2.258.433,63	

### Amministrazioni comunali presenti:

<u>Comune</u>	<u>Presente</u>	<u>Assente</u>	<u>Note</u>
Castellanza	X		
Fagnano Olona	X		Assessore Moretti (DP)
Gorla Maggiore	X		Assessore Macchi (D)
Gorla Minore	X		
Marnate	X		
Olgiate Olona	X		Assessore Richiusa (DP)
Solbiate Olona	X		
<b>Totale</b>	<b>7</b>		

È presente la dott.ssa Anna Ronchi, Direttore e Rappresentante Legale dell'Azienda, che svolge anche le funzioni di verbalizzante.

E' inoltre presente l'Assessore Cristina Borroni del Comune di Castellanza.



# Azienda Speciale Consortile Medio Olona Servizi alla Persona

La Presidente dell'Assemblea, Mirella Cerini

## constatato

- che i presenti sono tutti legittimati a partecipare all'Assemblea ed i Soci a votare in essa;
- che l'Assemblea è validamente costituita ed atta a discutere e deliberare sull'ordine del giorno;

dichiara aperta la seduta

**chiedendo una modifica all'ordine dei punti in discussione, posticipando la trattazione del punto 1 (Approvazione ricalcolo quote assembleari ai sensi dell'art 8 dello statuto aziendale) a dopo l'approvazione del bilancio consuntivo 2023, come previsto dallo statuto aziendale.**

l'Assemblea approva all'unanimità.

Si procede dunque con la trattazione del punto 1

### **1. Approvazione verbale seduta del 25.03.2024**

La Presidente Cerini fa presente che non sono pervenute osservazioni e chiede se ci siano richieste di modifica del verbale della precedente Assemblea, tenutasi il giorno 25.03.2024.

Dato che non vengono avanzate osservazioni o richieste di integrazione da parte dei presenti, la Presidente Cerini chiede ai presenti di esprimere il loro voto.

**Con voti unanimi favorevoli e nessun contrario** l'Assemblea

### **DELIBERA**

- di approvare il verbale dell'Assemblea dei Soci n.2 del 25.03.2024.

La Presidente Cerini introduce il secondo punto all'Ordine del Giorno.

### **2. Approvazione bilancio consuntivo anno 2023 e relativi allegati**

La Presidente Cerini lascia la parola al Direttore dell'Azienda, Anna Ronchi, la quale illustra i documenti inviati all'Assemblea in data 17.04.2024. In particolare, si portano all'attenzione dei Soci i seguenti documenti, allegati quale parte integrante e sostanziale della presente deliberazione:



## Azienda Speciale Consortile Medio Olona Servizi alla Persona

- Bilancio di esercizio anno 2023 corredato di nota integrativa e rendiconto finanziario
- Bilancio consuntivo analitico anno 2023 suddiviso per servizi e interventi
- Relazione sulla gestione anno 2023
- Parere del Revisore al bilancio di esercizio 2023
- Piano degli indicatori di bilancio anno 2023

Il Direttore illustra i documenti evidenziando come l'Azienda nell'anno 2023 abbia gestito un volume di risorse pari a € 5.621.010,00 (che comprende sia i trasferimenti dai Comuni per i servizi, che le quote capitarie che la gestione dei fondi da Regione-ATS- altri Enti) e abbia chiuso il bilancio con un utile di esercizio di € 5.523,00 che all'Assemblea dei Soci viene proposto di portare a nuovo.

Dopo una breve discussione, la Presidente Cerini pone il punto in votazione.

Tutto ciò premesso, **con l'80,34% dei voti favorevoli, il 19,66% degli astenuti (Comune di Castellanza) e nessun contrario** l'Assemblea

### DELIBERA

- di approvare il bilancio consuntivo al 31.12.2023 comprensivo di nota integrativa e rendiconto finanziario unitamente al bilancio analitico 2023 suddiviso per centri di costo, alla relazione sulla gestione e al file denominato "indicatori" (allegati alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale);
- di approvare altresì la relazione del Revisore dei Conti nella quale viene espresso il parere al bilancio consuntivo 2023 (allegato alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale);
- di approvare la proposta di portare a nuovo l'utile di esercizio di €5.523,00
- di dare mandato alla Direzione affinché vengano effettuati i dovuti passaggi per il deposito in CCIAA della documentazione relativa al bilancio consuntivo 2023 corredata del presente verbale entro i termini di legge.

La Presidente Cerini introduce il terzo punto all'Ordine del Giorno.



## Azienda Speciale Consortile Medio Olona Servizi alla Persona

### 3. Approvazione ricalcolo quote assembleari ai sensi dell'art 8 dello statuto aziendale

La Presidente Cerini informa che, in occasione della deliberazione assembleare di approvazione del bilancio di esercizio, è necessario ricalcolare le quote di partecipazione dei Comuni Soci, come stabilito dall'art. 8 dello Statuto e illustra il prospetto con il calcolo sulla base della popolazione al 31/12/2023 ed al valore della produzione suddiviso per i Comuni Soci a consuntivo 2023.

Si chiede all'Assemblea Consortile di votare l'approvazione del ricalcolo quote assembleari ai sensi dell'art. 8 dello Statuto come rappresentato dal prospetto seguente:

QUOTE DI	33%	33%	33%	TOTALE
PARTECIPAZIONE	paritaria	abitanti	valore della produzione	quote
		al 31.12.2023	consuntivo 2023	
Castellanza	4,76%	7,08%	7,88%	19,72%
		13.984,00	€ 638.173,54	
Fagnano Olona	4,76%	6,34%	7,43%	18,54%
		12.532,00	€ 601.430,26	
Gorla Maggiore	4,76%	2,45%	2,74%	9,95%
		4.831,00	€ 222.071,86	
Gorla Minore	4,76%	4,14%	3,55%	12,46%
		8.187,00	€ 287.430,38	
Marnate	4,76%	4,11%	3,40%	12,27%
		8.115,00	€ 275.076,47	
Olgiate Olona	4,76%	6,46%	4,80%	16,03%
		12.767,00	€ 388.831,16	
Solbiate Olona	4,76%	2,75%	3,52%	11,03%
		5.433,00	€ 285.142,77	
TOTALE	33,33%	33,33%	33,33%	100,00%
		65.849,00	€ 2.698.156,44	

Con voti unanimi e favorevoli e nessun contrario, l'Assemblea

#### DELIBERA

- di approvare il ricalcolo delle quote assembleari ai sensi dell'art. 8 dello Statuto.
- di dare atto che le nuove quote verranno utilizzate a partire dalla deliberazione successiva a quella di approvazione del bilancio consuntivo 2023.

La Presidente Cerini introduce il quarto punto all'Ordine del Giorno.



**4. Nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione dell'Azienda ai sensi dell'art 20 dello Statuto aziendale.**

L'Assemblea richiama la propria deliberazione di cui al verbale n.2 del 06.02.2024 con il quale veniva approvato l'avviso di manifestazione di interesse per la presentazione di candidature per la nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione dell'Azienda Speciale Consortile Medio Olona Servizi alla Persona e confermato il numero dei componenti da nominare in 3 (tre).

Si prende atto che alla scadenza dei termini dell'avviso di cui sopra (venerdì 29.03.2024 ore 12.00) erano pervenute al protocollo aziendale n.8 candidature e nello specifico:

- *Corti Matteo Enrico* (prot 227 del 15.02.2024)
- *Tunesi Antonella* (prot 382 del 07.03.2024)
- *D'Ascoli Ettore* (prot 402 del 12.03.2024)
- *Bardelli Nicoletta* (prot 446 del 21.03.2024)
- *Dell'Acqua Marino* (prot 461 del 22.03.2024)
- *Antonini Stefano* (prot 479 del 25.03.2024)
- *Todisco Andrea* (prot 497 del 27.03.2024)
- *Carraro Antonello* (prot 517 del 28.03.2024)

Le domande e i relativi curriculum dei candidati, allegati alla presente deliberazione, a seguito dell'istruttoria effettuata – così come previsto dall'avviso di manifestazione di interesse- soddisfano i requisiti per la nomina ai sensi dell'art 21 dello Statuto aziendale.

Vista la proposta della Presidente Cerini di nominare Presidente del CdA il *dott. Marino Dell'Acqua*, considerata la comprovata pluriennale esperienza maturata nella direzione di servizi sociosanitari.

Valutato e condiviso, di individuare gli altri due componenti nelle persone della *dott.ssa Antonella Tunesi* (considerata la conoscenza e l'esperienza nell'ambito della programmazione sociale) e del *dott. Antonello Carraro* (vista l'esperienza nel management e gestione risorse umane), ritenendo in tal modo di coprire tutti i versanti caratteristici dell'attività dell'Azienda, Ente pubblico deputato alla programmazione e gestione di servizi sociali e socio-sanitari ma con peculiarità di carattere privatistico e soggetta alle norme della *compliance* aziendale.

Visto l'art 20 comma 1 dello Statuto aziendale che contempla il numero dei membri del Consiglio di Amministrazione dell'Azienda da tre a sette componenti;

Visto l'art 18 comma 1 lettera b) dello Statuto aziendale che prevede per l'elezione dei membri del CdA il raggiungimento di una maggioranza qualificata del 75% dei voti assembleari.

Visto infine l'art 20 comma 4 dello Statuto aziendale che prevede la nomina con votazione separata e precedente per il Presidente del CdA rispetto a quella degli altri membri.

Al termine della discussione, **con voti unanimi favorevoli e nessun contrario**, l'Assemblea



## **DELIBERA**

di **nominare** Presidente del Consiglio di Amministrazione il **dott. Marino Dell'Acqua** dal 22.04.2024 fino all'approvazione del bilancio del terzo esercizio successivo a quello della data di nomina;

di **nominare** componenti del Consiglio di Amministrazione dal 22.04.2024 fino all'approvazione del bilancio del terzo esercizio successivo a quello della data di nomina:

- **Carraro Antonello**
- **Tunesi Antonella**

di **allegare** alla presente deliberazione i curriculum dei candidati nominati e **dare mandato** al Direttore dell'Azienda affinché si proceda con tutti gli adempimenti necessari alla formalizzazione di tale nomina.

\*\*\* Alle ore 18.15 il Sindaco di Gorla Minore, Vittorio Landoni, abbandona la seduta per impegni precedenti\*\*\*

### **5. Varie ed eventuali**

Il Presidente informa i presenti di discutere al punto 5 "varie ed eventuali" i seguenti argomenti:

#### **5.1. Installazione impianto di climatizzazione presso la sede aziendale**

Il Direttore informa l'Assemblea della necessità, segnalata anche dall'ultima relazione del RSPP (Responsabile Sicurezza Prevenzione e Protezione) aziendale, di adottare misure per la prevenzione di rischi correlati al microclima (temperatura e umidità) percepito come eccessivo nel periodo estivo all'interno dei locali aziendali. Il rischio di pregiudicare la qualità del servizio reso all'utenza e quella del lavoro svolto in sede implica l'obbligo, normativamente previsto, di adottare, laddove le misure di prevenzione in essere (tende, ventilatori, aerazione dei locali) non fossero sufficienti, ulteriori misure preventive, come l'installazione di un impianto di climatizzazione.

Il Direttore prosegue informando di aver provveduto, già dallo scorso mese di febbraio, a richiedere preventivi a ditte specializzate e di essersi confrontata con il Comune di Solbiate (in quanto proprietario dell'immobile) per le dovute autorizzazioni in merito ai lavori da svolgere. Tuttavia, sul sostenimento della spesa (che potrebbe aggirarsi complessivamente tra i 15.000 e i 20.000 euro, ammortizzabili in base alla durata del contratto di locazione) il Comune di Solbiate ha richiesto il coinvolgimento dell'Assemblea dei Soci trattandosi di un costo da imputare al bilancio aziendale.



## Azienda Speciale Consortile **Medio Olona** Servizi alla Persona

Gli altri Soci presenti, riconoscendo la necessità di mettere in campo le azioni richieste ma ritenendo che il costo debba invece essere sostenuto dal proprietario dell'immobile, trattandosi di una manutenzione straordinaria (ai sensi del contratto di locazione in essere, art 7) e nel caso di anticipazione della spesa da parte dell'Azienda si proceda attraverso una decurtazione del canone di affitto per tutti gli anni a venire, chiedono che il Comune di Solbiate adotti i necessari provvedimenti per far fronte a tale necessità.

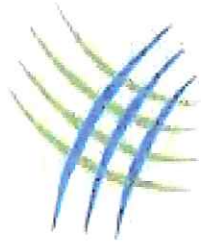
Dopo ampia discussione e attenta analisi del contratto di locazione, all'unanimità dei presenti l'Assemblea **delibera** che l'Azienda e il Comune di Solbiate si interfaccino al fine di effettuare le dovute verifiche tecnico/economiche sull'intervento da svolgere, ribadendo la richiesta che il costo dell'installazione dell'impianto venga sostenuto dal Comune in qualità di proprietario dell'immobile, e nel caso in cui si concordi l'anticipazione delle spese necessarie da parte dell'Azienda si provveda poi alla decurtazione del canone di affitto dovuto dall'Azienda per gli anni a venire fino a scadenza del contratto di locazione.

Alle ore 18,45, non essendoci altro da discutere, l'Assemblea dei Soci si conclude.

**Il verbalizzante**  
Anna Ronchi

Per il Presidente dell'Assemblea  
Mirella Cerini  
(causa impossibilità alla firma)

**La Vice Presidente dell'Assemblea**  
M. Elisabetta Galli



Azienda Speciale Consortile  
**Medio Olona**  
Servizi alla Persona

## BILANCIO CONSUNTIVO 2023

Approvazione C.d.A.  
Approvazione Assemblea

02/04/2024  
22/04/2024

SERVIZI SCOLASTICI	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
<b>COSTI DI GESTIONE</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Appalto (scadenza dicembre 2023 prorogata luglio 2024)	2.057.503,51	2.105.436,54	-47.933,03	-2,3%
Servizio pulizie pre-post	58.259,07	59.258,59	-999,52	-1,7%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>2.115.762,58</b>	<b>2.164.695,13</b>	<b>-48.932,55</b>	<b>-2,3%</b>
<b>RICAVI</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Fondo ad integrazione quota regionale AES superiori	11.888,30	11.888,30	0,00	-89,4%
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>11.888,30</b>	<b>11.888,30</b>	<b>-5.651,88</b>	<b>-5,1%</b>
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>	<b>2.103.874,28</b>	<b>2.052.806,83</b>	<b>51.067,45</b>	<b>2,5%</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>2.115.762,58</b>	<b>2.164.695,13</b>	<b>-48.932,55</b>	<b>-2,3%</b>
<b>Comuni (ripartizione costi - criterio: consumo)</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Castellanza	458.965,73	464.846,16	-5.880,43	-1,3%
Fagnano Olona	542.863,40	493.245,28	49.618,12	10,1%
Gorla Maggiore	135.376,75	129.480,32	5.896,43	4,6%
Gorla Minore	259.608,85	255.468,67	4.140,18	1,6%
Marnate	236.040,12	238.449,96	-2.409,84	-1,0%
Olgiate Olona	297.755,21	279.300,37	18.454,84	6,6%
Solbiate Olona	255.580,19	232.762,79	22.817,40	9,8%
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>2.186.190,24</b>	<b>2.093.553,54</b>	<b>92.636,70</b>	<b>4,4%</b>
<b>Dati di attività (stima anno 23)</b>	<b>ore</b>	<b>costo h.</b>	<b>costo previsto</b>	<b>serv. pulizie</b>
Castellanza	19.083,05	22,47	428.796,13	30.169,61
Fagnano Olona	24.159,47	22,47	493.245,28	16.149,64
Gorla Maggiore	6.024,78	22,47	129.480,32	0,00
Gorla Minore	11.553,58	22,47	255.468,67	0,00
Marnate	10.504,68	22,47	238.449,96	0,00
Olgiate Olona	13.251,23	22,47	279.300,37	0,00
Solbiate Olona	11.374,29	22,47	232.762,79	11.939,83
<b>TOTALE</b>	<b>95.951,07</b>		<b>2.057.503,51</b>	<b>58.259,07</b>

SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE (SAD)	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
<b>COSTI DI GESTIONE</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Accreditamento	318.807,66	313.764,13	5.043,53	1,6%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>318.807,66</b>	<b>313.764,13</b>	<b>5.043,53</b>	<b>1,6%</b>
<b>RICAVI</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Fondo a copertura	0,00	0,00	0,00	0,0%
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>	<b>318.807,66</b>	<b>276.376,51</b>	<b>5.043,53</b>	<b>1,8%</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>318.807,66</b>	<b>276.376,51</b>	<b>5.043,53</b>	<b>1,8%</b>
<b>Comuni (ripartizione costi - criterio: consumo)</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Castellanza	157.167,10	153.047,70	4.119,40	2,7%
Fagnano Olona	25.896,74	29.911,03	-4.014,29	-13,4%
Gorla Maggiore	32.584,83	31.359,96	1.224,87	3,9%
Gorla Minore	28.526,85	26.576,07	1.950,78	7,3%
Marnate	11.294,28	8.943,81	2.350,47	26,3%
Olgiate Olona	30.018,23	28.468,83	1.549,40	5,4%
Solbiate Olona	33.319,63	35.456,73	-2.137,10	-6,0%
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>318.807,66</b>	<b>313.764,13</b>	<b>5.043,53</b>	<b>1,6%</b>
<b>Dati di attività (stima anno 23)</b>	<b>ore</b>	<b>costo h.</b>	<b>costo totale</b>	
Castellanza	7.581,63	20,73	157.167,10	
Fagnano Olona	1.249,24	20,73	25.896,74	
Gorla Maggiore	1.571,87	20,73	32.584,83	
Gorla Minore	1.376,11	20,73	28.526,85	
Marnate	544,83	20,73	11.294,28	
Olgiate Olona	1.448,06	20,73	30.018,23	
Solbiate Olona	1.607,31	20,73	33.319,63	
<b>TOTALE</b>	<b>15.379,05</b>		<b>318.807,66</b>	

TUTELA MINORI / SERVIZIO AFFIDI	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
<b>COSTI DI GESTIONE</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Coordinatore STM (17 ore/w)	42.424,00	42.424,00	0,00	0,0%
Assistenti sociali (comprese 12 h/w su affido)	136.210,47	130.200,00	6.010,47	4,6%
Psicologi (comprese 10 h/w su affido)	131.670,00	132.000,00	-330,00	-0,3%
Educatore servizio affidi (10 ore/mese)	0,00	0,00	0,00	0,0%
Personale amministrativo	15.524,99	15.524,99	0,00	0,0%
Supervisione clinica e consulenza legale	6.964,57	6.000,00	964,57	16,1%
Attività di mediazione familiare	0,00	500,00	-500,00	-100,0%
Rimborso spese personale dipendente	857,00	1.000,00	-143,00	-14,3%
Materiali informatici/manutenzione/cancelleria	2.000,00	2.000,00	0,00	0,0%
Spese pulizie locali	4.743,00	4.743,00	0,00	0,0%
Affitto sede Solbiate Olona	5.490,00	5.490,00	0,00	0,0%
Spese telefoniche	2.000,00	2.000,00	0,00	0,0%
Sicurezza luoghi di lavoro	1.151,00	700,00	451,00	64,4%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>349.035,03</b>	<b>342.581,99</b>	<b>6.453,04</b>	<b>1,9%</b>

<b>RICAVI</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Fondo Nazionale Politiche Sociali	79.058,59	79.058,59	0,00	0,0%
Fondo Nazionale Politiche Sociali - fondo supervisione	8.555,33	8.555,33	0,00	0,0%
Fondo Ministeriale potenziamento servizi sociali	99.113,83	99.113,83	0,00	0,0%
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>186.727,75</b>	<b>186.727,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>	<b>162.307,28</b>	<b>156.040,33</b>	<b>6.453,04</b>	<b>4,1%</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>349.035,03</b>	<b>342.581,99</b>	<b>6.453,04</b>	<b>1,9%</b>

<b>Comuni (ripartizione costi - criterio: popolazione)</b>	<b>quota pro capite</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Castellanza	2,37	34.678,69	33.339,69	1.339,00	4,0%
Fagnano Olona	2,37	30.888,13	29.695,49	1.192,64	4,0%
Gorla Maggiore	2,37	11.957,49	11.495,79	461,70	4,0%
Gorla Minore	2,37	20.190,88	19.411,27	779,61	4,0%
Marmate	2,37	19.949,66	19.179,37	770,29	4,0%
Olgiate Olona	2,37	31.368,10	30.156,93	1.211,17	4,0%
Solbiate Olona	2,37	13.274,34	12.761,79	512,55	4,0%
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>2,37</b>	<b>162.307,28</b>	<b>156.040,33</b>	<b>6.266,95</b>	<b>4,0%</b>

INTERVENTI FONDO POVERTA/ REDDITO DI CITTADINANZA POTENZIAMENTO SERVIZI SOCIALI	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
<b>COSTI DI GESTIONE</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Assistenti sociali (Azienda + Comuni)	242.064,24	251.120,31	-9.056,07	-3,6%
Personale amministrativo	44.272,54	51.462,53	-7.189,99	-14,0%
Costi DPI/assicurazione/formazione per PUC	1.000,00	1.000,00	0,00	0,0%
Corsi di formazione operatori	2.000,00	2.000,00	0,00	0,0%
Servizio ADM	1.000,00	19.119,60	-18.119,60	-94,8%
Tirocini	33.500,00	61.409,38	-27.909,38	-45,4%
SAD	19.700,00	18.742,21	957,79	5,1%
Sistemi informativi	7.194,00	7.194,00	0,00	0,0%
Altri interventi	74.093,76	12.776,51	61.317,25	479,9%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>424.824,54</b>	<b>424.824,54</b>	<b>-0,00</b>	<b>0,0%</b>
<b>RICAVI</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Fondo Povertà	337.541,37	337.541,37	0,00	0,0%
Fondo Ministeriale potenziamento servizi sociali (Comuni)	87.283,17	87.283,17	0,00	0,0%
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>424.824,54</b>	<b>424.824,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>				
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>424.824,54</b>	<b>424.824,54</b>	<b>-0,00</b>	<b>0,0%</b>
<b>Comuni (ripartizione costi - criterio: popolazione)</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Castellanza	0,00	0,00	0,00	0,00
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	0,00
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	0,00
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	0,00
Marnate	0,00	0,00	0,00	0,00
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	0,00
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

NUCLEO INSERIMENTI LAVORATIVI (NIL)	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %	
<b>COSTI DI GESTIONE</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>	
Coprogettazione (scad. 30.09.2024 rinnovab. 30.09.2026)	140.000,00	140.000,00	0,00	0,0%	
Comodato d'uso e spese di gestione (Comune di Gorla Maggiore)	4.957,57	3.838,00	1.119,57	29,2%	
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>144.957,57</b>	<b>143.838,00</b>	<b>1.119,57</b>	<b>0,8%</b>	
<b>RICAVI</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>	
Fondo Nazionale Politiche Sociali	50.000,00	50.000,00	0,00	0,0%	
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>	
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>	<b>94.957,57</b>	<b>93.838,00</b>	<b>1.119,57</b>	<b>1,2%</b>	
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>144.957,57</b>	<b>143.838,00</b>	<b>1.119,57</b>	<b>0,8%</b>	
<b>Comuni (ripartizione costi - criterio: popolazione)</b>	<b>q. pro-capite</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Castellanza	1,44	20.288,70	20.049,49	239,21	1,2%
Fagnano Olona	1,44	18.071,04	17.857,98	213,06	1,2%
Gorla Maggiore	1,44	6.995,71	6.913,23	82,48	1,2%
Gorla Minore	1,44	11.812,63	11.673,36	139,27	1,2%
Marnate	1,44	11.671,51	11.533,90	137,61	1,2%
Olgiate Olona	1,44	18.351,85	18.135,48	216,37	1,2%
Solbiate Olona	1,44	7.766,13	7.674,56	91,56	1,2%
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>1,44</b>	<b>94.957,57</b>	<b>93.838,00</b>	<b>1.119,57</b>	<b>1,2%</b>

<b>NIL - CONTRIBUTI INAIL TIROCINI</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
<b>COSTI DI GESTIONE</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Contributi INAIL - NIL tirocini	3.986,18	4.602,94	-616,76	-13,4%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>3.986,18</b>	<b>4.602,94</b>	<b>406,38</b>	<b>6,2%</b>
<b>RICAVI</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Fondo a copertura	0,00	0,00	0,00	0,0%
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>	<b>3.986,18</b>	<b>4.602,94</b>	<b>-616,76</b>	<b>-13,4%</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>3.986,18</b>	<b>4.602,94</b>	<b>-616,76</b>	<b>-13,4%</b>
<b>Comuni (ripartizione costi - criterio: consumo)</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Castellanza	911,05	922,02	-10,97	-1,2%
Fagnano Olona	484,45	608,84	-124,39	-20,4%
Gorla Maggiore	305,57	334,71	-29,14	-8,7%
Gorla Minore	638,86	751,65	-112,79	-15,0%
Marnate	472,82	536,63	-63,81	-11,9%
Olgiate Olona	435,65	616,89	-181,24	-29,4%
Solbiate Olona	737,78	832,22	-94,43	-11,3%
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>3.986,18</b>	<b>4.602,94</b>	<b>-616,76</b>	<b>-13,4%</b>
<b>Dati di attività (stima anno 23)</b>	<b>mesi tirocini NIL</b>	<b>costo mensile</b>	<b>costo totale</b>	
Castellanza	71,18	12,80	911,05	
Fagnano Olona	37,85	12,80	484,45	
Gorla Maggiore	23,87	12,80	305,57	
Gorla Minore	49,91	12,80	638,86	
Marnate	36,94	12,80	472,82	
Olgiate Olona	34,04	12,80	435,65	
Solbiate Olona	57,64	12,80	737,78	
<b>TOTALE</b>	<b>311,42</b>		<b>3.986,18</b>	

ASSISTENZA DOMICILIARE MINORI (ADM)	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
<b>COSTI DI GESTIONE</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Co-progettazione (scadenza 31.12.2025)	49.624,87	42.228,00	7.396,87	17,5%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>49.624,87</b>	<b>42.228,00</b>	<b>7.396,87</b>	<b>17,5%</b>
<b>RICAVI</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Fondo a copertura	0,00	0,00	0,00	0,0%
Partecipazione Comuni fuori Ambito	4.488,00	4.488,00	0,00	0,0%
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>4.488,00</b>	<b>4.488,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>	<b>37.740,00</b>	<b>37.740,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>42.228,00</b>	<b>42.228,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>
<b>Comuni (ripartizione costi - criterio: consumo)</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Castellanza	13.932,15	13.422,00	510,15	3,8%
Fagnano Olona	16.007,52	7.644,00	8.363,52	109,4%
Gorla Maggiore	804,00	2.856,00	-2.052,00	-71,8%
Gorla Minore	1.203,00	1.950,00	-747,00	-38,3%
Marnate	492,54	0,00	492,54	#DIV/0!
Olgiate Olona	10.608,58	10.212,00	396,58	3,9%
Solbiate Olona	2.089,08	1.656,00	433,08	26,2%
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>45.136,87</b>	<b>37.740,01</b>	<b>7.396,87</b>	<b>19,6%</b>
<b>Dati di attività (stima anno 22)</b>	<b>ore</b>	<b>costo h.</b>	<b>costo</b>	
Castellanza	580,51	24,00	13.932,15	
Fagnano Olona	666,98	24,00	16.007,52	
Gorla Maggiore	33,50	24,00	804,00	
Gorla Minore	50,13	24,00	1.203,00	
Marnate	20,52	24,00	492,54	
Olgiate Olona	442,02	24,00	10.608,58	
Solbiate Olona	87,05	24,00	2.089,08	
<b>TOTALE</b>	<b>1.880,70</b>		<b>45.136,87</b>	

SERVIZIO SPAZIO NEUTRO	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
<b>COSTI DI GESTIONE</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Co-progettazione (scadenza 31.12.2025)	8.977,85	8.039,25	938,60	11,7%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>8.977,85</b>	<b>8.039,25</b>	<b>938,60</b>	<b>11,7%</b>
<b>RICAVI</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Fondo a copertura	0,00	0,00	0,00	0,0%
Compartecipazione Comuni fuori Ambito	873,00	873,00	0,00	0,0%
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>873,00</b>	<b>873,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>	<b>8.104,85</b>	<b>7.166,25</b>	<b>938,60</b>	<b>13,1%</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>8.977,85</b>	<b>8.039,25</b>	<b>938,60</b>	<b>11,7%</b>
<b>Comuni (ripartizione costi - criterio: consumo)</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Castellanza	4.770,35	4.097,25	673,10	16,4%
Fagnano Olona	634,50	558,00	76,50	13,7%
Gorla Maggiore	1.323,00	1.363,50	-40,50	-3,0%
Gorla Minore	486,00	378,00	108,00	100,0%
Marnate	891,00	648,00	243,00	37,5%
Olgiate Olona	0,00	67,50	-67,50	-100,0%
Solbiate Olona	0,00	54,00	-54,00	-100,0%
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>8.104,85</b>	<b>7.166,25</b>	<b>938,60</b>	<b>13,1%</b>
<b>Dati di attività (stima anno 22)</b>	<b>ore</b>	<b>costo h.</b>	<b>costo totale</b>	
Castellanza	176,68	27,00	4.770,35	
Fagnano Olona	23,50	27,00	634,50	
Gorla Maggiore	49,00	27,00	1.323,00	
Gorla Minore	18,00	27,00	486,00	
Marnate	33,00	27,00	891,00	
Olgiate Olona	0,00	27,00	0,00	
Solbiate Olona	0,00	27,00	0,00	
<b>TOTALE</b>	<b>300,18</b>		<b>8.104,85</b>	

SERVIZIO PASTI A DOMICILIO	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
<b>COSTI DI GESTIONE</b>				
Appalto (scadenza 31.10.2023)	94.875,58	93.591,21	1.284,37	1,4%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>94.875,58</b>	<b>93.591,21</b>	<b>1.284,37</b>	<b>1,4%</b>
<b>RICAVI</b>				
Fondo a copertura	0,00	0,00	0,00	0,0%
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>				
	94.875,58	93.591,21	1.284,37	1,4%
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>94.875,58</b>	<b>93.591,21</b>	<b>1.284,37</b>	<b>1,4%</b>
<b>Comuni (ripartizione costi - criterio: consumo)</b>				
Castellanza	0,00	0,00	0,00	0,0%
Fagnano Olona	27.552,28	27.255,69	296,59	1,1%
Gorla Maggiore	10.178,19	14.238,84	-4.060,65	-28,5%
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	0,0%
Marnate	23.475,87	18.549,96	4.925,91	26,6%
Olgiate Olona	33.669,24	35.589,51	-1.920,27	-5,4%
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	0,0%
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>94.875,58</b>	<b>95.634,00</b>	<b>-758,42</b>	<b>-0,8%</b>
<b>Dati di attività (stima anno 23)</b>	<b>n. pasti</b>	<b>costo unitario</b>	<b>costo totale pasto/trasp.</b>	
Castellanza	0,00	7,59	0,00	
Fagnano Olona	3.630,08	7,59	27.552,28	
Gorla Maggiore	1.341,00	7,59	10.178,19	
Gorla Minore	0,00	7,59	0,00	
Marnate	3.093,00	7,59	23.475,87	
Olgiate Olona	4.436,00	7,59	33.669,24	
Solbiate Olona	0,00	7,59	0,00	
<b>TOTALE</b>	<b>12.500,08</b>		<b>94.875,58</b>	

SEGRETIARIATO SOCIALE/SERVIZIO SOCIALE PROFESSIONALE	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
--	-----------------	---------------------	---------	--------

COSTI DI GESTIONE	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
Assistenti sociali	29.993,39	30.006,26	-12,87	0,0%
Amministrativi	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>29.993,39</b>	<b>30.006,26</b>	<b>-12,87</b>	<b>0,0%</b>

RICAVI	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Fondo Povertà/Fondo Potenziamento servizi sociali	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>	<b>29.993,39</b>	<b>30.006,26</b>	<b>-12,87</b>	<b>0,0%</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>29.993,39</b>	<b>30.006,26</b>	<b>-12,87</b>	<b>0,0%</b>

Comuni (ripartizione costi - criterio: consumo)	CONSUNTIVO 2023	PREVENTIVO 2022	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	26.806,72	26.817,59	-10,87	0,0%
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	
Solbiate Olona	3.186,67	3.188,67	-2,00	-0,1%
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>29.993,39</b>	<b>30.006,26</b>	<b>-12,87</b>	<b>0,0%</b>

Dati di attività 23	ore settimanali
Castellanza	0,00
Fagnano Olona	0,00
Gorla Maggiore	30,00
Gorla Minore	0,00
Marnate	0,00
Olgiate Olona	0,00
Solbiate Olona	4,00
<b>TOTALE</b>	<b>34,00</b>

SPORTELLO IMMIGRATI	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %	
<b>COSTI DI GESTIONE</b>					
Co-progettazione (scadenza 31.07.2024)	35.000,00	35.000,00	0,00	0,0%	
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>35.000,00</b>	<b>35.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>	
<b>RICAVI</b>					
Fondo Nazionale Politiche Sociali	24.843,00	26.000,00	-1.157,00	-4,5%	
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>24.843,00</b>	<b>26.000,00</b>	<b>-1.157,00</b>	<b>-4,5%</b>	
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>					
	10.157,00	9.000,00	1.157,00	12,9%	
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>10.157,00</b>	<b>9.000,00</b>	<b>1.157,00</b>	<b>12,9%</b>	
	<b>35.000,00</b>	<b>35.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>	
<b>Comuni (ripartizione costi - criterio: popolazione)</b>	<b>q. pro-capite</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Castellanza	0,15	2.170,15	1.922,95	247,21	12,9%
Fagnano Olona	0,15	1.932,94	1.712,76	220,18	12,9%
Gorla Maggiore	0,15	748,29	663,05	85,24	12,9%
Gorla Minore	0,15	1.263,52	1.119,59	143,93	12,9%
Marnate	0,15	1.248,43	1.106,22	142,21	12,9%
Olgiate Olona	0,15	1.962,98	1.739,37	223,61	12,9%
Solbiate Olona	0,15	830,69	736,07	94,63	12,9%
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,15</b>	<b>10.157,00</b>	<b>9.000,00</b>	<b>1.157,00</b>	<b>12,9%</b>

PROGETTO PASS	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
<b>COSTI DI GESTIONE</b>				
Personale amministrativo 7 sportelli	59.899,54	58.000,00	1.899,54	3,3%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>59.899,54</b>	<b>58.000,00</b>	<b>1.899,54</b>	<b>3,3%</b>
<b>RICAVI</b>				
Fondo Nazionale Politiche Sociali	59.899,54	58.000,00	1.899,54	3,3%
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>59.899,54</b>	<b>58.000,00</b>	<b>1.899,54</b>	<b>3,3%</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>59.899,54</b>	<b>58.000,00</b>	<b>1.899,54</b>	<b>3,3%</b>
<b>Comuni (ripartizione costi - criterio: popolazione)</b>				
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

TRASFERIMENTI FONDO SOCIALE REGIONALE	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
<b>COSTI DI GESTIONE</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Trasferimenti ad enti pubblici e privati FSR	388.344,37	388.344,37	0,00	0,0%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>388.344,37</b>	<b>388.344,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>
<b>RICAVI</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Fondo Sociale Regionale	388.344,37	388.344,37	0,00	0,0%
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>388.344,37</b>	<b>388.344,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>388.344,37</b>	<b>388.344,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>
<b>Comuni (ripartizione costi - criterio: popolazione)</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

ASSISTENZA EDUCATIVA CENTRI ESTIVI	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
<b>COSTI DI GESTIONE</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Assistenza Educativa centri estivi	52.473,29	55.000,00	-2.526,71	-4,6%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>52.473,29</b>	<b>55.000,00</b>	<b>-2.526,71</b>	<b>-4,6%</b>
<b>RICAVI</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Fondo Nazionale Politiche Sociali	52.473,29	55.000,00	-2.526,71	-4,6%
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>52.473,29</b>	<b>55.000,00</b>	<b>-2.526,71</b>	<b>-4,6%</b>
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>52.473,29</b>	<b>55.000,00</b>	<b>-2.526,71</b>	<b>-4,6%</b>
<b>Comuni (ripartizione costi - criterio: fisso)</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

OBIETTIVI PDZ	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
<b>COSTI DI GESTIONE</b>				
OBIETTIVI PDZ	17.842,15	17.842,15	0,00	100,0%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>17.842,15</b>	<b>17.842,15</b>	<b>0,00</b>	<b>100,0%</b>
<b>RICAVI</b>				
Fondo Nazionale Politiche Sociali	17.842,15	0,00	17.842,15	100,0%
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>17.842,15</b>	<b>0,00</b>	<b>17.842,15</b>	<b>100,0%</b>
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>				
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>17.842,15</b>	<b>17.842,15</b>	<b>-17.842,15</b>	<b>0,0%</b>
<b>Comuni (ripartizione costi - criterio: popolazione)</b>				
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

DOPO DI NOI	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
<b>COSTI DI GESTIONE</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Programma Operativo DOPODINOI	86.142,63	0,00	86.142,63	
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>86.142,63</b>	<b>0,00</b>	<b>86.142,63</b>	
<b>RICAVI</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Fondo Regionale DOPODONOI	86.142,63	0,00	86.142,63	
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>86.142,63</b>	<b>0,00</b>	<b>86.142,63</b>	
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>86.142,63</b>	<b>0,00</b>	<b>86.142,63</b>	
<b>Comuni (ripartizione costi - criterio: popolazione)</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

TRASPORTO SOCIALE	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
<b>COSTI DI GESTIONE</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Affidamento trasporto disabili c/o centri	25.450,32	25.450,32	0,00	0,0%
Affidamento trasporto minori disabili	47.941,85	45.513,03	2.428,82	
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>73.392,17</b>	<b>70.963,35</b>	<b>2.428,82</b>	<b>3,4%</b>
<b>RICAVI</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Fondo a copertura	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>	<b>73.392,17</b>	<b>70.963,35</b>	<b>2.428,82</b>	<b>3,4%</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>73.392,17</b>	<b>70.963,35</b>	<b>2.428,82</b>	<b>3,4%</b>
<b>Comuni (ripartizione costi - criterio: consumo)</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	21.459,85	16.803,52	4.656,33	27,7%
Gorla Maggiore	19.482,23	18.919,73	562,50	3,0%
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	32.450,09	35.240,10	-2.790,01	-7,9%
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>73.392,17</b>	<b>70.963,35</b>	<b>2.428,82</b>	<b>3,4%</b>

INTERVENTI MISURA B2 FNA	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
<b>COSTI DI GESTIONE</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Contributi / Interventi misura B2 FNA	281.366,04	259.333,00	22.033,04	8,5%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>281.366,04</b>	<b>259.333,00</b>	<b>22.033,04</b>	<b>8,5%</b>
<b>RICAVI</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Fondo Non Autosufficienze	281.366,04	259.333,00	22.033,04	8,5%
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>281.366,04</b>	<b>259.333,00</b>	<b>22.033,04</b>	<b>8,5%</b>
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>281.366,04</b>	<b>259.333,00</b>	<b>22.033,04</b>	<b>8,5%</b>
<b>Comuni (ripartizione costi - criterio: popolazione)</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

VOUCHER ANZIANI E DISABILI	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
<b>COSTI DI GESTIONE</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Convenzioni	7.941,30	7.941,30	0,00	0,0%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>7.941,30</b>	<b>7.941,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>
<b>RICAVI</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Fondo Voucher Anziani e Disabili	7.941,30	7.941,30	0,00	0,0%
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>7.941,30</b>	<b>7.941,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>7.941,30</b>	<b>7.941,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>

Comuni (ripartizione costi - criterio: popolazione)	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

BANDO REGIONALE ESTATE INSIEME	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
<b>COSTI DI GESTIONE</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Fondo regionale 2022-2023	33.000,00	0,00	33.000,00	
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>33.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>33.000,00</b>	
<b>RICAVI</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Fondo regionale dedicato	33.000,00	0,00	33.000,00	
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>33.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>33.000,00</b>	
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>33.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>33.000,00</b>	
<b>Comuni (ripartizione costi - criterio: popolazione)</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

MISURA 6 -MINORI VITTIME DI ABUSO	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
<b>COSTI DI GESTIONE</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Fondo Regionale dedicato	65.199,76	0,00	65.199,76	
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>65.199,76</b>	<b>0,00</b>	<b>65.199,76</b>	
<b>RICAVI</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Fondo Misura 6 - minori in comunità vittime di abuso	65.199,76	0,00	65.199,76	
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>65.199,76</b>	<b>0,00</b>	<b>65.199,76</b>	
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>65.199,76</b>	<b>0,00</b>	<b>65.199,76</b>	

Comuni (ripartizione costi - criterio: popolazione)	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

PROGETTO VOLO	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
<b>COSTI DI GESTIONE</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Ore psicologo (210 annue)	5.670,00	6.075,00	-405,00	-6,7%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>5.670,00</b>	<b>6.075,00</b>	<b>-405,00</b>	<b>-6,7%</b>
<b>RICAVI</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Fondo a copertura	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>	<b>5.670,00</b>	<b>6.075,00</b>	<b>-405,00</b>	<b>-6,7%</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>5.670,00</b>	<b>6.075,00</b>	<b>-405,00</b>	<b>-6,7%</b>
<b>Comuni (ripartizione costi - criterio: consumo)</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	1.107,00	0,00	1.107,00	
Gorla Minore	1.107,00	1.620,00	-513,00	-31,7%
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	2.349,00	2.970,00	-621,00	-20,9%
Solbiate Olona	1.107,00	1.485,00	-378,00	-25,5%
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>5.670,00</b>	<b>6.075,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-6,7%</b>
<b>Dati di attività (stima anno 23)</b>	<b>ore</b>	<b>costo orario</b>	<b>costo orario</b>	
Castellanza	0,00	27,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	27,00	0,00	
Gorla Maggiore	41,00	27,00	1.107,00	
Gorla Minore	41,00	27,00	1.107,00	
Marnate	0,00	27,00	0,00	
Olgiate Olona	87,00	27,00	2.349,00	
Solbiate Olona	41,00	27,00	1.107,00	
<b>TOTALE</b>	<b>210,00</b>		<b>5.670,00</b>	

TELESOCCORSO	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
<b>COSTI DI GESTIONE</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Convenzione (scadenza 30.09.2023)	2.427,15	2.361,00	66,15	2,8%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>2.427,15</b>	<b>2.361,00</b>	<b>66,15</b>	<b>2,8%</b>
<b>RICAVI</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Fondo a copertura	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>	<b>2.427,15</b>	<b>2.361,00</b>	<b>66,15</b>	<b>2,8%</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>2.427,15</b>	<b>2.361,00</b>	<b>66,15</b>	<b>2,8%</b>
<b>Comuni (ripartizione costi - criterio: consumo)</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Castellanza	2.427,15	2.361,00	66,15	2,8%
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>2.427,15</b>	<b>2.361,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2,8%</b>
<b>Dati di attività (stima anno 23)</b>	<b>n. utenti</b>	<b>costo mensile (media fisso+mobile)</b>	<b>costo annuo (media fisso+mobile)</b>	
Castellanza	16,86	12,00	2.427,15	
Fagnano Olona	0,00	12,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	12,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	12,00	0,00	
Marnate	0,00	12,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	12,00	0,00	
Solbiate Olona	0,00	12,00	0,00	
<b>TOTALE</b>	<b>16,86</b>		<b>2.427,15</b>	

FONDO RIMBORSO COMUNI	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
<b>COSTI DI GESTIONE</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Fondo di ambito per rimborso Comuni	141.692,69	50.000,00	91.692,69	183,4%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>141.692,69</b>	<b>50.000,00</b>	<b>91.692,69</b>	<b>183,4%</b>
<b>RICAVI</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Fondo Nazionale Politiche Sociali	50.000,00	50.000,00	0,00	0,0%
Fondi anni precedenti	91.692,69	0,00		
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>141.692,69</b>	<b>50.000,00</b>	<b>91.692,69</b>	<b>183,4%</b>
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>141.692,69</b>	<b>50.000,00</b>	<b>91.692,69</b>	<b>183,4%</b>
<b>Comuni (ripartizione costi - criterio: fisso)</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

CARE LEAVERS	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
<b>COSTI DI GESTIONE</b>				
Progetto sperimentale CARE LEAVERS 2022-2023	42.019,47	42.019,00	0,47	0,0%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>42.019,47</b>	<b>42.019,00</b>	<b>0,47</b>	<b>0,0%</b>
<b>RICAVI</b>				
Fondo Regionale dedicato	42.019,47	42.019,00	0,47	0,0%
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>42.019,47</b>	<b>42.019,00</b>	<b>0,47</b>	<b>0,0%</b>
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>42.019,47</b>	<b>42.019,00</b>	<b>0,47</b>	<b>0,0%</b>

Comuni (ripartizione costi - criterio: fisso)	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

PROGETTO PAIS	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
<b>COSTI DI GESTIONE</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Progetto PAIS (novembre 2022 - ottobre 2023)	458,24	31.500,00	-31.041,76	-98,5%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>458,24</b>	<b>31.500,00</b>	<b>-31.041,76</b>	<b>-98,5%</b>
<b>RICAVI</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Fondo Ministeriale dedicato	458,24	31.500,00	-31.041,76	-98,5%
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>458,24</b>	<b>31.500,00</b>	<b>-31.041,76</b>	<b>-98,5%</b>
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>458,24</b>	<b>31.500,00</b>	<b>-31.041,76</b>	<b>-98,5%</b>
<b>Comuni (ripartizione costi - criterio: fisso)</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

PROGETTO PRINS	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
<b>COSTI DI GESTIONE</b>				
Progetto PRINS (novembre 2022 - ottobre 2023)	104.394,48	117.195,24	-12.800,76	-10,9%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>104.394,48</b>	<b>117.195,24</b>	<b>-12.800,76</b>	<b>-10,9%</b>
<b>RICAVI</b>				
Fondo Ministeriale dedicato	104.394,48	117.195,24	-12.800,76	-10,9%
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>104.394,48</b>	<b>117.195,24</b>	<b>-12.800,76</b>	<b>-10,9%</b>
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>104.394,48</b>	<b>117.195,24</b>	<b>-12.800,76</b>	<b>-10,9%</b>
<b>Comuni (ripartizione costi - criterio: fisso)</b>				
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

PROGETTAZIONI PNRR	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
--------------------	-----------------	---------------------	---------	--------

COSTI DI GESTIONE	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
Progettazione PNRR Linea 1.1.1	70.500,00	70.500,00	0,00	0,0%
Progettazione PNRR Linea 1.2	238.333,33	238.333,33	0,00	0,0%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>308.833,33</b>	<b>308.833,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>

RICAVI	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
Fondo Ministeriale dedicato	308.833,33	308.833,33	0,00	0,0%
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>308.833,33</b>	<b>308.833,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>308.833,33</b>	<b>308.833,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>

Comuni (ripartizione costi - criterio: fisso)	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

RETE ANTIVIOLENZA	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
<b>COSTI DI GESTIONE</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>PRE-CONSUNTIVO 2023</b>	<b>VARIAZ.</b>	<b>VAR. %</b>
Cofinanziamento comunale rete antiviolenza	2.000,00	2.000,00	0,00	0,0%
Canone di locazione Comune di Marnate	4.145,23	4.145,23	0,00	0,0%
Materiali informatici/manutenzione/cancelleria	1.055,00	1.700,24	-645,24	-37,9%
Utenze	1.458,00	1.700,00	-242,00	-14,2%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>8.658,23</b>	<b>9.545,47</b>	<b>-887,24</b>	<b>-9,3%</b>

RICAVI	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
Fondo a copertura	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>	<b>8.658,23</b>	<b>9.545,47</b>	<b>-887,24</b>	<b>-9,3%</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>8.658,23</b>	<b>9.545,47</b>	<b>-887,24</b>	<b>-9,3%</b>

Comuni (ripartizione costi - criterio: popolazione)	quota pro capite	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
Castellanza	0,13	1.849,92	2.039,49	-189,57	-9,3%
Fagnano Olona	0,13	1.647,72	1.816,56	-168,85	-9,3%
Gorla Maggiore	0,13	637,87	703,23	-65,36	-9,3%
Gorla Minore	0,13	1.077,08	1.187,45	-110,37	-9,3%
Marnate	0,13	1.064,21	1.173,26	-109,05	-9,3%
Olgiate Olona	0,13	1.673,32	1.844,79	-171,47	-9,3%
Solbiate Olona	0,13	708,12	780,68	-72,56	-9,3%
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,13</b>	<b>8.658,23</b>	<b>9.545,47</b>	<b>-887,24</b>	<b>-9,3%</b>

PROGETTO TAGETE	CONSUNTIVO 2023	PRE-CONSUNTIVO 2023	VARIAZ.	VAR. %
<b>COSTI DI GESTIONE</b>				
Progetto TAGETE - bando inclusione attiva DGR 7501/2022	7.602,00	7.602,00	0,00	100,0%
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>7.602,00</b>	<b>7.602,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>
<b>RICAVI</b>				
Fondo regionale a copertura	7.602,00	7.602,00	0,00	100,0%
<b>TOTALE FONDI A COPERTURA COSTI</b>	<b>7.602,00</b>	<b>7.602,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>
<b>CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>7.602,00</b>	<b>7.602,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0%</b>
<b>Comuni (ripartizione costi - criterio: fisso)</b>				
Castellanza	0,00	0,00	0,00	
Fagnano Olona	0,00	0,00	0,00	
Gorla Maggiore	0,00	0,00	0,00	
Gorla Minore	0,00	0,00	0,00	
Marnate	0,00	0,00	0,00	
Olgiate Olona	0,00	0,00	0,00	
Solbiate Olona	0,00	0,00	0,00	
<b>TOTALE RICAVI DA COMUNI SOCI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

CONTRIBUTI DA COMUNI SOCI - SINTESI E VARIAZIONI RISPETTO A PERIODO PRECEDENTE

CONSUMATIVO 2023	POPOLAZIONE RESIDENTE AL 31/12/2022	% POP.
Castellanza	14.089	21,37%
Fagnano Olona	12.549	19,03%
Goria Maggiore	4.858	7,37%
Goria Minore	8.203	12,44%
Marnate	8.105	12,29%
Olgiate Olona	12.744	19,33%
Solbiate Olona	5.393	8,18%
<b>TOTALE</b>	<b>65.941</b>	<b>100,0%</b>

STRUTTURA CENTRALE - UDP	RETE ANTIVIOLENZA	TUTELA MINORI / SERVIZIO AFFIDI	SPORTELLO IMMIGRATI	NUCLEO INSERIMENTI LAVORATIVI (NIL)	SEGRETERIATO SOCIALE/SERVIZIO SOCIALE PROFESSIONALE	ASSISTENZA DOMICILIARE MINORI (ADM)	NIL - CONTRIBUTI INAIL TIROCINI	SERVIZIO PASTI A DOMICILIO	PROGETTO VOLO	SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE (SAD)	TRASPORTO SOCIALE	SERVIZI SCOLASTICI	TELESOCCORSO	TOTALE
56.886,05	1.849,92	34.678,69	1.170,15	20.288,70	0,00	18.705,50	911,05	0,00	0,00	157.167,10	0,00	458.965,74	2.427,15	754.149,05
50.758,96	1.647,72	30.886,13	1.932,94	18.071,04	0,00	16.642,02	484,45	27.552,28	0,00	25.896,74	21.459,85	509.394,92	0,00	704.729,06
19.649,94	637,87	11.957,49	748,29	6.957,71	26.806,72	2.127,00	305,57	10.178,19	1.107,00	32.584,83	19.482,23	129.480,32	0,00	262.061,15
32.782,60	1.077,08	20.390,88	1.283,52	11.812,63	0,00	1.689,00	638,86	0,00	1.107,00	28.526,85	0,00	255.468,67	0,00	354.954,48
51.547,71	1.064,21	19.949,66	1.248,43	11.671,51	0,00	1.383,54	472,82	23.475,87	0,00	11.294,28	0,00	238.449,96	0,00	341.793,88
21.813,94	1.673,32	31.366,10	1.962,98	18.351,85	0,00	10.608,58	455,65	33.689,24	2.349,00	30.018,23	31.450,09	279.300,37	0,00	493.795,12
266.722,19	8.656,23	162.307,28	10.157,00	94.957,57	29.993,39	53.241,72	3.986,18	94.875,58	5.670,00	313.807,66	73.392,17	2.115.762,59	2.427,15	3.246.958,71

PRE-CONSUNTIVO 2023	POPOLAZIONE RESIDENTE AL 31/12/2022	% POP.
Castellanza	14.089	21,37%
Fagnano Olona	12.549	19,03%
Goria Maggiore	4.858	7,37%
Goria Minore	8.203	12,44%
Marnate	8.105	12,29%
Olgiate Olona	12.744	19,33%
Solbiate Olona	5.393	8,18%
<b>TOTALE</b>	<b>65.941</b>	<b>100%</b>

STRUTTURA CENTRALE - UDP	RETE ANTIVIOLENZA	TUTELA MINORI / SERVIZIO AFFIDI	SPORTELLO IMMIGRATI	NUCLEO INSERIMENTI LAVORATIVI (NIL)	SEGRETERIATO SOCIALE/SERVIZIO SOCIALE PROFESSIONALE	SERVIZIO ADM - SPAZIO NEUTRO	NIL - CONTRIBUTI INAIL TIROCINI	SERVIZIO PASTI A DOMICILIO	PROGETTO VOLO	SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE (SAD)	TRASPORTO SOCIALE	SERVIZI SCOLASTICI	TELESOCCORSO	TOTALE
58.510,93	2.039,49	33.339,69	1.922,95	20.049,49	0,00	17.519,25	922,02	0,00	0,00	153.047,70	0,00	498.818,16	2.361,00	786.530,68
52.115,38	1.816,56	29.695,49	1.714,76	17.857,98	0,00	8.302,00	608,84	27.255,69	0,00	29.911,03	16.803,52	508.096,53	0,00	694.075,78
20.175,03	703,23	11.495,79	663,05	6.913,23	26.817,59	4.319,50	334,71	14.238,84	0,00	31.359,96	18.919,73	129.480,32	0,00	265.320,86
34.066,65	1.187,45	19.411,27	1.119,59	11.673,36	0,00	2.328,00	751,65	0,00	1.620,00	26.576,07	0,00	255.468,67	0,00	354.202,71
33.659,67	1.173,26	19.379,37	1.106,22	11.533,90	0,00	648,00	536,63	18.549,96	0,00	8.949,81	0,00	238.449,96	0,00	333.780,77
52.925,21	1.844,79	30.156,93	1.739,37	18.135,48	0,00	10.279,50	616,89	35.589,51	2.970,00	28.468,83	35.240,10	279.300,37	0,00	497.286,57
22.396,86	780,68	12.761,79	736,07	7.674,56	3.186,67	1.710,00	832,22	0,00	1.485,00	35.456,73	0,00	245.198,13	0,00	392.220,70
273.849,72	9.545,47	156.040,33	9.000,00	93.838,00	30.006,25	44.906,25	4.602,94	95.634,00	6.075,00	313.764,13	70.963,35	2.152.812,13	2.361,00	3.263.998,59

VARIAZ.	VARIAZ. POP. RESIDENTE
Castellanza	0
Fagnano Olona	0
Goria Maggiore	0
Goria Minore	0
Marnate	0
Olgiate Olona	0
Solbiate Olona	0
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>

STRUTTURA CENTRALE	RETE ANTIVIOLENZA	TUTELA MINORI / SERVIZIO AFFIDI	SPORTELLO IMMIGRATI	NUCLEO INSERIMENTI LAVORATIVI (NIL)	SEGRETERIATO SOCIALE/SERVIZIO SOCIALE PROFESSIONALE	ASSISTENZA DOMICILIARE MINORI (ADM)	NIL - CONTRIBUTI INAIL TIROCINI	SERVIZIO PASTI A DOMICILIO	PROGETTO VOLO	SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE (SAD)	TRASPORTO SOCIALE	SERVIZI SCOLASTICI	TELESOCCORSO	TOTALE
-1.522,88	-189,57	1.339,00	247,21	239,21	0,00	1.183,25	-10,97	0,00	0,00	4.119,40	0,00	-37.852,42	66,15	-32.381,62
-1.395,41	-168,85	1.192,64	270,18	213,06	0,00	8.440,02	-174,39	296,59	0,00	-4.014,29	4.656,33	1.298,39	0,00	10.659,28
-525,10	-65,36	461,70	85,24	82,48	-10,87	-2.092,50	-29,14	-4.060,65	1.107,00	1.224,87	565,50	0,00	0,00	-3.239,84
-886,66	-110,37	779,61	143,93	139,27	0,00	-639,00	-112,79	0,00	-513,00	1.950,78	0,00	0,00	0,00	751,77
-876,07	-109,05	770,29	142,21	0,00	0,00	735,34	-63,81	4.925,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.013,11
-1.377,69	-171,47	1.211,17	233,61	216,37	0,00	329,08	-181,24	-1.920,27	-621,00	1.549,40	-2.790,01	0,00	0,00	-3.531,86
-582,92	-72,56	512,55	94,63	91,56	-2,00	379,08	-94,43	0,00	-378,00	-2.137,10	0,00	-495,51	0,00	-2.684,72
-7.127,53	-887,24	6.266,95	1.157,00	1.119,57	-32,87	8.355,47	-616,76	-758,42	-405,00	5.043,53	2.428,82	-37.049,54	66,15	-22.439,88

VARIAZIONE % SU CENTRI DI COSTO RISPETTO AL TOTALE DELLA VARIAZIONE	TOTALE
31,8%	100,0%
4,0%	-0,3%
-27,9%	-10,8%
2,7%	155,1%
3,4%	1,8%
-22,5%	-22,5%
-10,8%	-10,8%
-0,3%	-0,3%
100,0%	100,0%

STRUTTURA CENTRALE	RETE ANTIVIOLENZA	TUTELA MINORI / SERVIZIO AFFIDI	SPORTELLO IMMIGRATI	NUCLEO INSERIMENTI LAVORATIVI (NIL)	SEGRETERIATO SOCIALE/SERVIZIO SOCIALE PROFESSIONALE	ASSISTENZA DOMICILIARE MINORI (ADM)	NIL - CONTRIBUTI INAIL TIROCINI	SERVIZIO PASTI A DOMICILIO	PROGETTO VOLO	SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE (SAD)	TRASPORTO SOCIALE	SERVIZI SCOLASTICI	TELESOCCORSO	TOTALE
31,8%	4,0%	-27,9%	-5,2%	-5,0%	0,1%	-37,4%	2,7%	3,4%	1,8%	-22,5%	-10,8%	155,1%	-0,3%	100,0%

**Fatturazione servizi - costi ripartiti su popolazione residente**

CONSUNTIVO 2023	POPOLAZIONE RESIDENTE AL 31/12/2022	% POP.
Castellanza	14.089	21,37%
Fagnano Olona	12.549	19,03%
Gorla Maggiore	4.858	7,37%
Gorla Minore	8.203	12,44%
Marmate	8.105	12,29%
Olgiate Olona	12.744	19,33%
Solbiate Olona	5.393	8,18%
<b>TOTALE</b>	<b>65.941</b>	<b>100%</b>

FATTURAZIONE 2023 sulla base del contratto di servizio: 40% ad approvazione bilancio; 40% a luglio e 20% a conguaglio pre-consuntivo

PRIMO ACCONTO 2023 - APPR. BILANCIO (40%)	POPOLAZIONE RESIDENTE AL 31/12/2022	% POP.
Castellanza	14.089	21,77%
Fagnano Olona	12.549	18,86%
Gorla Maggiore	4.858	7,40%
Gorla Minore	8.203	12,57%
Marmate	8.105	12,14%
Olgiate Olona	12.744	19,03%
Solbiate Olona	5.393	8,24%
<b>TOTALE</b>	<b>65.941</b>	<b>100%</b>

SECONDO ACCONTO 2023 - LUGLIO (40%)	POPOLAZIONE RESIDENTE AL 31/12/2022	% POP.
Castellanza	14.089	22%
Fagnano Olona	12.549	19%
Gorla Maggiore	4.858	7%
Gorla Minore	8.203	13%
Marmate	8.105	12%
Olgiate Olona	45.247	19%
Solbiate Olona	5.393	8%
<b>TOTALE</b>	<b>98.444</b>	<b>100%</b>

SALDO 2023 - PRE-CONSUNTIVO (20%)	POPOLAZIONE RESIDENTE AL 31/12/2022	% POP.
Castellanza	14.089	21,59%
Fagnano Olona	12.549	18,98%
Gorla Maggiore	4.858	7,43%
Gorla Minore	8.203	12,41%
Marmate	8.105	12,24%
Olgiate Olona	12.744	19,19%
Solbiate Olona	5.393	8,15%
<b>TOTALE</b>	<b>65.941</b>	<b>100%</b>

STRUTTURA CENTRALE - UDP	RETE ANTIVIOLENZA	TUTELA MINORI / SERVIZIO AFFIDI	SPORTELLO IMMIGRATI	NUCLEO INSERIMENTI LAVORATIVI (NIL)	TOTALE
56.988,05	1.849,92	34.678,69	2.170,15	20.288,70	115.975,51
50.758,96	1.647,72	30.888,13	1.932,94	18.071,04	103.298,79
19.649,94	637,87	11.957,49	748,29	6.995,71	39.989,29
33.180,00	1.077,08	20.190,88	1.263,52	11.812,63	67.524,11
32.783,60	1.064,21	19.949,66	1.248,43	11.671,51	66.717,41
51.547,71	1.673,32	31.368,10	1.962,98	18.351,85	104.903,96
21.813,94	708,12	13.274,34	830,69	7.766,13	44.393,21
<b>266.722,19</b>	<b>8.658,23</b>	<b>162.307,28</b>	<b>10.157,00</b>	<b>94.957,57</b>	<b>542.802,27</b>

STRUTTURA CENTRALE - UDP	RETE ANTIVIOLENZA	TUTELA MINORI / SERVIZIO AFFIDI	SPORTELLO IMMIGRATI	NUCLEO INSERIMENTI LAVORATIVI (NIL)	TOTALE PRIMO ACCONTO
22.795,22	739,97	13.871,47	868,06	8.115,48	46.390,20
20.303,59	659,09	12.355,25	773,18	7.228,42	41.319,52
7.859,97	255,15	4.783,00	299,31	2.798,28	15.995,71
13.272,00	430,83	8.076,35	505,41	4.725,05	27.009,64
13.113,44	425,68	7.979,86	499,37	4.668,60	26.686,96
20.619,08	669,33	12.547,24	785,19	7.340,74	41.961,58
8.725,57	283,25	5.309,74	332,28	3.106,45	17.757,28
<b>106.688,88</b>	<b>3.463,29</b>	<b>64.922,91</b>	<b>4.062,80</b>	<b>37.983,03</b>	<b>217.120,91</b>

STRUTTURA CENTRALE - UDP	RETE ANTIVIOLENZA	TUTELA MINORI / SERVIZIO AFFIDI	SPORTELLO IMMIGRATI	NUCLEO INSERIMENTI LAVORATIVI (NIL)	TOTALE SECONDO ACCONTO
22.795,22	739,97	13.871,47	868,06	8.115,48	46.390,20
20.303,59	659,09	12.355,25	773,18	7.228,42	41.319,52
7.859,97	255,15	4.783,00	299,31	2.798,28	15.995,71
13.272,00	430,83	8.076,35	505,41	4.725,05	27.009,64
13.113,44	425,68	7.979,86	499,37	4.668,60	26.686,96
20.619,08	669,33	12.547,24	785,19	7.340,74	41.961,58
8.725,57	283,25	5.309,74	332,28	3.106,45	17.757,28
<b>106.688,88</b>	<b>3.463,29</b>	<b>64.922,91</b>	<b>4.062,80</b>	<b>37.983,03</b>	<b>217.120,91</b>

STRUTTURA CENTRALE - UDP	RETE ANTIVIOLENZA	TUTELA MINORI / SERVIZIO AFFIDI	SPORTELLO IMMIGRATI	NUCLEO INSERIMENTI LAVORATIVI (NIL)	TOTALE SALDO
11.397,61	369,98	6.935,74	434,03	4.057,74	23.195,10
10.151,79	329,54	6.177,63	386,59	3.614,21	20.659,76
3.929,99	127,57	2.391,50	149,66	1.399,14	7.997,86
6.636,00	215,42	4.038,18	252,70	2.362,53	13.504,82
6.556,72	212,84	3.989,93	249,69	2.334,30	13.343,48
10.309,54	334,66	6.273,62	392,60	3.670,37	20.980,79
4.362,79	141,62	2.654,87	166,14	1.553,23	8.878,64
<b>53.344,44</b>	<b>1.731,65</b>	<b>32.461,46</b>	<b>2.031,40</b>	<b>18.991,51</b>	<b>108.560,45</b>



## AZIENDA SPECIALE CONSORTILE MEDIO OLONA SERVIZI ALLA PERSONA

Sede Legale PIAZZA N.H. BIAGIO GABARDI 3 21058 - SOLBIATE OLONA (VA)  
Iscritta al Registro Imprese di VARESE al N. 03161080126 Tribunale di  
Repertorio Economico Amministrativo N. 327956  
Capitale Sociale 35.000,00 - Capitale Sociale Versato 35.000,00  
Partita IVA 03161080126 - Codice Fiscale 03161080126

### Relazione sulla gestione a corredo del bilancio chiuso al 31/12/2023

Signori Soci,

l'esercizio chiuso al 31/12/2023 presenta un risultato positivo pari a Euro 5.523. La presente relazione sulla gestione, redatta in conformità al disposto dell'art. 2428 c.c., corredo il bilancio dell'esercizio.

#### Storia della Società

I Comuni dell'Ambito Sociale della Valle Olona, Castellanza, Fagnano Olona, Gorla Maggiore, Gorla Minore, Marnate, Olgiate Olona e Solbiate Olona, ai sensi dell'art. 31, e dell'art. 114 del D.Lgs. 267/2000, il 12 maggio 2010 hanno costituito, con voto unanime dei rispettivi Consigli Comunali, l'Azienda Speciale Consortile Medio Olona per i Servizi alla Persona. L'Azienda è ente strumentale dei Comuni aderenti, con quote paritetiche, ed è dotata di personalità giuridica e d'autonomia gestionale.

La costituzione dell'Azienda è **finalizzata alla gestione associata dei servizi alla persona** in relazione alle attività di competenza istituzionale dei Comuni, ivi comprese le attività di promozione sociale e benessere in favore dei cittadini residenti nel proprio territorio.

Il funzionamento dell'Azienda è regolato dallo [statuto](#) (approvato dall'Assemblea Consortile nella seduta del 5 maggio 2010 con deliberazione n. 6 e pubblicato sul bollettino ufficiale Regione Lombardia – serie straordinaria inserzioni – 29.11.2010 – 48/01), e revisionato con verbale d'assemblea del 27/10/2017, autenticato nelle firme dal Dr. Angelo Quagliotti.

Per la sua vocazione territoriale Azienda Speciale Consortile Medio Olona Servizi alla Persona si colloca idealmente in ciascuno dei sette Comuni soci, che sono anche i naturali garanti del rapporto tra l'Azienda e i propri cittadini assistiti al fine di realizzare il Welfare comunale definito dalla Legge di riforma dei servizi sociali (328/2000). La sua dimensione sociale, culturale e politica trova la propria sintesi nell'Assemblea dei Sindaci, mentre i momenti di elaborazione e progettualità scaturiscono dal rapporto proficuo tra operatori dei Comuni, terzo settore, agenzie istituzionali e parti sociali.

#### Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Ai sensi dell'articolo 2428, ultimo comma, del codice civile si segnala che l'attività viene svolta nelle seguenti sedi secondarie, dove viene gestito il servizio P.A.S.S. (Punto di accesso socio-sanitario)  
Piazza Martiri della libertà n. 19 Gorla Maggiore (Va)  
Via Luigia Greppi n. 4 Olgiate Olona (Va)  
Piazza Gramsci n. 1 Fagnano Olona (Va)  
Viale Rimembranze 4, Castellanza (VA)  
Via Sant'Anna2 , Solbiate Olona (VA)  
Via Roma 56, Gorla Minore (VA)  
Piazza San Ilario 1, Marnate (VA)

## A) Andamento della gestione

### Andamento generale dell'attività

#### Servizi generali

I servizi generali riguardano le attività trasversali di supporto alla governance interna ed esterna e che svolgono una funzione di raccordo e coordinamento delle attività aziendali di rilevanza generale o istituzionale. Comprendono sia la Direzione aziendale, il personale amministrativo e sociale (coordinatore e assistenti sociali), ma anche tutte quelle consulenze professionali necessarie all'Azienda nonché i c.d. "costi di funzionamento" della struttura aziendale in senso lato – utenze, spese bancarie e postali, acquisti di cancelleria, affitto sedi-  
Non sono compresi i costi del personale esclusivamente dedicato all'Ufficio di Piano.

Sono forniti da consulenti/ditte esterne le seguenti prestazioni:

- Studio di commercialista per la gestione della contabilità generale e degli adempimenti contabili/fiscali
- Servizio di consulenza del lavoro ed elaborazione paghe
- Servizio di Prevenzione e Protezione ai sensi del D.Lgs 81/08 in merito alla salute e sicurezza sul lavoro: il servizio è composto da due professionisti esterni incaricati (medico del lavoro e RSPP), dal datore di lavoro/Direttore e dal RLS – un dipendente eletto quale Rappresentante dei lavoratori per la sicurezza-
- Consulenza per la gestione della rete informatica/hardware e software
- D.P.O per gli adempimenti inerenti la privacy
- Consulente esterno a supporto del Responsabile Prevenzione Corruzione e Trasparenza per tutti gli adempimenti ai sensi della L.190/12, del D.Lgs 33/2013 nonché della L. 231/2001 (Responsabilità Amministrativa degli Enti e della Società) a cui l'Azienda è soggetta;
- Servizio di pulizia della sede aziendale.

I servizi generali a consuntivo 2023 ammontano a circa € 253.000, corrispondenti al 4,96% volume dei servizi che si prevede di gestire complessivamente.

Il solo personale che compone la struttura a supporto delle attività e dei servizi rappresenta invece il 2,78% del volume gestito.

#### Area Minori

##### Servizio tutela minori

Il servizio tutela minori garantisce interventi finalizzati alla protezione/tutela dei minori con provvedimento dell'autorità giudiziaria (sia civile che penale) e al sostegno/recupero delle competenze educative delle famiglie di appartenenza. Offre la consulenza in materia agli operatori dei servizi territoriali, la mediazione familiare e la consulenza legale.

##### Servizio di Assistenza Domiciliare Minori

Il servizio di assistenza domiciliare minori, attraverso interventi di tipo educativo realizzati presso il domicilio del minore o presso servizi e strutture del territorio, per prevenire il disagio e riparare situazioni problematiche conclamate.

##### Servizio affidi

Il servizio affidi, collaborando con le realtà pubbliche e private che si occupano di affido, sensibilizza il territorio al tema fornendo formazione e informazioni.

Valuta le coppie al fine di abbinare minore e famiglia affidataria, accompagnando e monitorando gli stessi nel percorso di affido.

### Progetto V.O.I.O.

Il progetto V.O.I.O. è un intervento di orientamento verso la scelta della scuola secondaria di secondo grado e viene svolto presso alcuni Istituti Comprensivi dell'Ambito.

## **Area Anziani**

### Servizio di assistenza domiciliare

Il servizio di assistenza domiciliare offre assistenza diretta nella cura della persona, ma anche al suo ambiente di vita, e di supporto al contesto socio-relazionale, a persone anziane o in situazione di fragilità in un'ottica di prevenzione secondaria e di riabilitazione, nonché di reinserimento e mantenimento della persona nel proprio ambiente di vita.

### Pasti a domicilio

Il servizio di pasti a domicilio si rivolge, di norma, a persone anziane (ultrasessantacinquenni) con ridotta autonomia funzionale e persone disabili incapaci di provvedere in modo autonomo alla preparazione dei pasti, che vivono sole o con familiari non in grado di provvedere a tale necessità.

### Telesoccorso

Il servizio di telesoccorso risponde alla necessità di soggetti parzialmente non autosufficienti di chiedere aiuto in situazioni di emergenza garantendo un pronto intervento immediato 24 h su 24 h e viene attivato a favore di chi ne fa richiesta.

## **Area Disabili**

### Servizi scolastici

Il servizio di assistenza ad personam e/o di gruppo fornisce interventi educativi (e/o assistenziali) sia in orario scolastico che extra scolastico. Si rivolge a studenti con diagnosi funzionale frequentanti gli istituti di ogni ordine e grado.

Il servizio di pre e post scuola garantisce la possibilità di anticipare l'ingresso o posticipare l'uscita da scuola degli alunni rispetto all'orario delle lezioni e favorisce la conciliazione tempo lavoro-vita.

Il servizio di facilitazione linguistica si rivolge ad alunni stranieri che presentano alcune difficoltà

Il servizio di accompagnamento nel trasporto scolastico garantisce personale dedicato durante il tragitto casa-scuola e scuola-casa.

Il servizio di assistenza alla mensa si concretizza in un'assistenza durante il tempo-mensa.

### Trasporto Sociale

Il servizio ha lo scopo di favorire la mobilità delle persone con difficoltà di spostamento per il raggiungimento delle strutture socio-ricreative, sanitarie, socio-sanitarie e assistenziali, con trasporti abituali e/o occasionali, sostenendo l'accessibilità ai servizi di pubblica utilità e garantendo l'autonomia personale.

### Servizio Inserimenti Lavorativi - Progetto Giasone

Il servizio NIL realizza progetti di integrazione socio lavorativa i disabili e per la generalità dei cittadini che richiedono uno specifico intervento d'accompagnamento sociale.

Il servizio si fonda su una metodologia di intervento che prevede un lavoro di programmazione e di progettazione individuale con i Servizi Sociali Comunali, i Servizi territoriali Specialistici, i Centri per l'Impiego, le realtà produttive-industriali-artigianali, le Agenzie formative, gli Informalavoro comunali, il Collocamento Mirato provinciale e le Associazioni di Categoria.

## Area trasversale/inclusione/progetti

### Segretariato sociale e Servizio sociale professionale

Il servizio offre informazioni e orientamento per facilitare l'accesso ai servizi nei diversi ambiti di intervento: famiglie, minori, anziani, disabili, utenza diversificata.

Il servizio sociale professionale, ad integrazione e completamento di quanto sopra, si esplicita nelle seguenti attività, svolte presso le sedi dei servizi sociali comunali:

- Presa in carico socio-assistenziale di soggetti fragili
- Erogazione a favore di questi ultimi di misure di sostegno economico provenienti da risorse comunali, provinciali, regionali
- Predisposizione di progetti personalizzati, anche in collaborazione con enti esterni (pubblici o privati) per favorire l'accesso dell'utenza a specifici servizi
- Supervisione, monitoraggio e verifica dei servizi gestiti da Enti Terzi – in appalto/affidamento-
- Partecipazione ad incontri di programmazione e gestione della casistica con le realtà territoriali afferenti all'area di riferimento

### Sportello immigrati

Lo sportello immigrati offre ai cittadini italiani e stranieri informazioni e orientamento verso i servizi territoriali e assistenza per il disbrigo delle pratiche.

### Progetto PASS

L'Azienda ha elaborato e sta realizzando il progetto PASS che prevede l'apertura sul territorio dell'Ambito di diversi punti unici di accesso ai servizi socio-sanitari e socio assistenziali e fornisce anche servizio di CUP e scelta e revoca.

L'equipe, formata da personale amministrativo e da un assistente sociale è specializzata sul sistema dei servizi rivolti a persone fragili, disabili e anziani, e in caso di bisogni complessi accompagna la persona/famiglia verso il servizio specialistico più adatto.

### Rete antiviolenza – Centro ICORE

L'Azienda, come ente capofila dell'Ambito, ha aderito alla Rete Antiviolenza interistituzionale di Varese istituita al fine di coordinare e rafforzare le azioni messe in capo dai diversi soggetti per contrastare e prevenire le violenze, fisiche e psicologiche, intrafamiliari ed extrafamiliari, in danno di donne e minori. La Rete, ai sensi della DGR 6714/2017, sta realizzando il progetto Chi.Ama (finanziato da Regione e attraverso il cofinanziamento degli Ambiti territoriali) che prevede di sostenere le attività e gli interventi assicurati dai Centri Antiviolenza afferenti al territorio della rete e di coprire parte delle spese sostenute per l'ospitalità in casa rifugio/pronto intervento e per il potenziamento dell'ospitalità in strutture di accoglienza di primo livello. La Rete realizza una costante attività di fundraising al fine di promuovere e sviluppare le finalità perseguite.

## Gestione fondi e misure PdZ

### Reddito di cittadinanza (Fondo Povertà)

Il Fondo Povertà, istituito dalla Legge di Stabilità 2016, prevede l'impiego di risorse per la valutazione multidimensionale finalizzata ad identificare i bisogni del nucleo familiare e per i sostegni da individuare nel progetto personalizzato prevedendo un miglioramento progressivo delle condizioni di vita delle persone e delle famiglie che si trovano in stato di bisogno, attraverso la combinazione di 3 componenti: un adeguato sostegno al reddito, l'accesso ai mercati del lavoro in grado di favorire l'inserimento, l'accesso a servizi di qualità. Possono accedere alle risorse destinate dal Fondo Povertà:

- 1) Beneficiari della misura Reddito di Cittadinanza
- 2) Singoli o nuclei in condizione di povertà estrema che non rientrano tra i beneficiari del Reddito di Cittadinanza. Ai fini dell'individuazione delle famiglie in tale condizione, si tiene conto della disponibilità di denaro necessario a soddisfare i bisogni primari, cibo, vestiti, abitazioni, della possibilità di accedere ai beni ed ai servizi necessari per vivere.

Con i fondi assegnati all'Ambito tramite questo fondo si potenziano le attività di segretariato sui

comuni e si offrono servizi per la realizzazione dei progetti attivati.

#### Fondo Nazionale Politiche Sociali

L'Azienda, come Ente Capofila dell'Ambito, gestisce le risorse assegnate dal Fondo Nazionale Politiche Sociali. Tali risorse vengono destinate, in base all'attuale valutazione dell'Ufficio di Piano, per finanziare: una quota consistente del servizio tutela minori (26%) e del servizio NIL (35%), il progetto PASS per intero, e il 71% dello Sportello immigrati.

Nell'anno 2023 era stata prevista anche una quota di Fondo pari a € 50.000 per l'assistenza educativa estiva ai minori disabili e 50.000 per il rimborso a favore dei Comuni per le spese sostenute per i minori in comunità, oltre ad uno stanziamento per l'attuazione di alcuni obiettivi previsti dal Piano di Zona sull'area adulti, anziani e disabili.

#### Fondo Sociale Regionale

L'Azienda, come ente capofila dell'Ambito, gestisce le risorse assegnate dal Fondo Sociale Regionale. Come da programmazione approvata dall'Assemblea dei Sindaci, le risorse del Fondo sono destinate al co-finanziamento delle unità di offerta sociali, pubbliche e private, già funzionanti e presenti sul territorio dell'Ambito ed afferenti alle aree minori e famiglia, disabili e anziani, al fine di contribuire alla riduzione/ contenimento delle rette. Ogni anno l'Assemblea dei Sindaci delibera i criteri di ripartizione del fondo sulla base delle rendicontazioni a consuntivo dell'anno precedente.

Il piano di riparto viene approvato dopo la approvazione della delibera regionale di assegnazione dei fondi agli Ambiti che definisce i criteri regionali.

La ripartizione del FSR 2023 è stata la seguente:

Area	Importo
Minori	239.220,13
Disabili	104.852,98
Anziani	44.271,26
<b>Totale</b>	<b>388.344,37</b>

#### Fondo Non Autosufficienza

L'Azienda, come ente capofila dell'Ambito, gestisce le risorse assegnate nell'ambito del Programma operativo regionale a favore di persone con gravissima disabilità e in condizione di non autosufficienza e grave disabilità di cui al Fondo Nazionale per le Non Autosufficienze, attuando quanto previsto dalla normativa.

#### Fondi DOPODINOI

L'Azienda, come ente capofila dell'Ambito, gestisce le risorse assegnate nell'ambito del Programma operativo regionale denominato Dopodinoi.

La Legge di riferimento, n. 112/2016 "Disposizioni in materia di assistenza in favore delle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare", ha disciplinato misure di assistenza, cura e protezione delle persone con disabilità grave e prive del sostegno familiare. Con l'ultima DGR (4749/2021) Regione ha finanziato interventi di natura infrastrutturale e gestionale (accompagnamento all'autonomia, supporto alla domiciliarità). In coerenza con le precedenti scelte strategiche ex DGR 3404/2020 il Fondo DOPO di NOI si conferma come modello di sperimentazione verso l'applicazione del Fondo Unico Disabilità.

**ROI (Return On Investment)**

E' il rapporto tra il reddito operativo (MON) e il Capitale Operativo Investito Netto (COIN)  
E' un indice di bilancio che indica la redditività e l'efficienza economica della gestione caratteristica a prescindere dalle fonti utilizzate: esprime, cioè, quanto rende il capitale investito in quell'azienda.

**ROA (Return On Assets)**

E' il rapporto tra il reddito operativo e il totale dell'attivo.

**ROS (Return On Sale)**

E' il rapporto tra la differenza tra valore e costi della produzione e i ricavi delle vendite.  
Esprime la capacità dell'azienda di produrre profitto dalle vendite.

**Indicatori finanziari**

Di seguito si riportano gli indicatori finanziari. Si evidenziano dapprima gli indicatori di solidità e successivamente quelli di solvibilità.

**Indicatori di solidità**

Di seguito si analizza la modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine

<b>INDICI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI</b>		
Descrizione	Esercizio corrente	Esercizio precedente
Margine Primario di struttura (Mezzi propri – Attivo fisso)	(1.536)	(9.819)
Quozienti primario di struttura (Mezzi propri / Attivo fisso)	0,97	0,83
Margine secondario di struttura (Mezzi propri + Passività consolidate) – Attivo fisso	61.979	39.582
Quoziente secondario di struttura (Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso	2,13	1,69

**Margine di Struttura Primario (detto anche Margine di Copertura delle Immobilizzazioni)**

Misura in valore assoluto la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio, ovvero con le fonti apportate dai soci.

Permette di valutare se il patrimonio netto sia sufficiente o meno a coprire le attività immobilizzate.

**Indice di Struttura Primario (detto anche Copertura delle Immobilizzazioni)**

Misura in termini percentuali la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio.

Permette di valutare il rapporto percentuale tra il patrimonio netto (comprensivo dell'utile o della perdita dell'esercizio) e il totale delle immobilizzazioni.

**Margine di Struttura Secondario**

Misura in valore assoluto la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio e i debiti a medio e lungo termine.

Permette di valutare se le fonti durevoli siano sufficienti a finanziare le attività immobilizzate.

**Indice di Struttura Secondario**

Misura in valore percentuale la capacità dell'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio e i debiti a medio e lungo termine.

Permette di valutare in che percentuale le fonti durevoli finanziano le attività immobilizzate.

Riportiamo, di seguito, ulteriori indicatori di solidità necessari per analizzare la composizione delle fonti di finanziamento

INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI		
Descrizione	Esercizio corrente	Esercizio precedente
Quoziente di indebitamento complessivo (Passività consolidate + Passività correnti) / Mezzi Propri	49,64	49,65
Quoziente di indebitamento finanziario Passività di finanziamento / Mezzi Propri	0	0

### Indicatori di solvibilità

INDICI DI SOLVIBILITA'		
Descrizione	Esercizio corrente	Esercizio precedente
Margine di disponibilità (Attivo corrente - Passività correnti)	61.979	39.582
Quozienti di disponibilità (Attivo corrente / Passività correnti)	1,02	1,02
Margine di tesoreria (Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti	60.391	38.402
Quoziente di tesoreria (Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti	1,02	1,02

### Posizione finanziaria netta

La posizione finanziaria netta rappresenta uno degli strumenti per individuare e illustrare la situazione finanziaria nel breve e nel medio/lungo termine.

Di seguito, lo schema contenuto nell'OIC 6. Nonostante il documento non sia più in vigore a partire dai bilanci dell'esercizio 2017, si ritiene che lo schema possa essere utilizzato come uno strumento utile di informativa per la composizione degli indicatori finanziari della relazione sulla gestione.

Posizione Finanziaria netta			
Descrizione	Esercizio corrente	Esercizio precedente	Variazioni
Disponibilità liquide (CIV)	515.147	734.931	(29,91)%
Altre attività finanziarie correnti (CIII)	0	0	0%
Crediti finanziari correnti (BIII2, entro 12 mesi)	0	0	0%
Debiti bancari correnti (D4, entro 12 mesi, fatta eccezione per la parte corrente dell'indebitamento non corrente)	0	0	0%
Parte corrente dell'indebitamento non corrente (D4, entro 12 mesi per quanto rileva la quota capitale delle rate dovute nei 12 mesi)	0	0	0%
Altre passività finanziarie correnti (D, rapporti finanziari entro 12 mesi)	0	0	0%
Debiti per leasing finanziario correnti (NI)	0	0	0%
<b>Indebitamento finanziario corrente netto (a)</b>	<b>515.147</b>	<b>734.931</b>	<b>(29,91)%</b>
Debiti bancari non correnti (D4, oltre 12 mesi)	0	0	0%
Obbligazioni emesse (D1 + D2)	0	0	0%
Altre passività finanziarie non correnti (D, rapporti finanz. oltre 12 m)	0	0	0%
Debiti per leasing finanziario non correnti (NI)	0	0	0%
<b>Indebitamento finanziario non corrente (b)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA o indebitamento finanziario netto (c = a+b)</b>	<b>515.147</b>	<b>734.931</b>	<b>(29,91)%</b>

**Indicatori di produttività**

INDICI DI PRODUTTIVITA'		
Descrizione	Esercizio corrente	Esercizio precedente
Costo del lavoro su ricavi	0,228	0,245

**Costo del Lavoro su Ricavi**

Misura l'incidenza del costo del lavoro sui ricavi delle vendite.

Permette di valutare quanta parte dei ricavi è assorbita dal costo del personale.

**Informazioni sui principali rischi ed incertezze****3.1 Rischi finanziari**

Non sussistono.

**3.2 Rischi non finanziari**

Si ritiene non sussistano rischi da evidenziare, in quanto l'Azienda Speciale è lo strumento per fornire ai Comuni Soci i servizi pubblici socio-assistenziali e non opera in condizioni di libero mercato.

**Informativa sul personale**

Sono riportate in forma tabellare le informazioni concernenti i seguenti aspetti:

- la composizione e il turnover;
- la formazione del personale;
- la sicurezza sul lavoro

Composizione	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Altre categorie
Uomini (numero)					
Donne (numero)	1	1	19		
Età media	43	46	34		
Anzianità lavorativa	4	3			
Contratto a tempo indeterminato		1	14		
Contratto a tempo determinato	1		5		
Altre tipologie					
Titolo di studio: Laurea	1	1	13		
Titolo di studio: Diploma			6		
Titolo di studio: Licenza media					

Turnover	1/1	Assunzioni	Dimissioni, pensionamenti e cessazioni	Passaggi di categoria	31/12
Contratto a tempo indeterminato					
Dirigenti					
Quadri	1				1
Impiegati	12	4	2		14
Operai					
Altro					
Contratto a tempo determinato					
Dirigenti	1				1
Quadri					
Impiegati	3	3	1		5
Operai					

### Formazione del personale

Nell'anno 2023, oltre ai corsi di formazione obbligatori in ottemperanza del D.Lgs 81/2008 e del GDPR 679/2016, il personale aziendale ha svolto attività formativa in merito ad alcuni specifici temi inerenti alla propria attività.

In particolare, le assistenti sociali hanno svolto formazione specifica sull'utilizzo della cartella sociale informatizzata e, per quelle che operano sul Reddito di Cittadinanza, sull'utilizzo della relativa piattaforma. Inoltre, è stato effettuato un corso di formazione per gli operatori del servizio Tutela Minori e dei Comuni sul tema della c.d.  *riforma Cartabia*, avente ad oggetto le modifiche al procedimento penale.

### Sicurezza sul lavoro

Nell'anno 2023 non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro registrate fra il personale iscritto al libro matricola, per i quali è stata accertata definitivamente una responsabilità aziendale né addebiti a carico dell'azienda per eventuali malattie professionali gravi accertate su dipendenti e/o ex dipendenti della società e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile, descrivendo la natura e l'entità di tali addebiti.

Il Medico del Lavoro e il RSPP hanno svolto regolarmente la loro attività secondo i dettami del D. Lgs 81/2008 e di quanto contenuto nel DVR – Documento di Valutazione dei rischi, aggiornato anche a seguito dei sopralluoghi effettuati nelle sedi dei Comuni e del servizio PASS.

### Informativa sull'ambiente

Nell'anno 2023 non si sono verificati danni causati all'ambiente (eventi accertati o rischi potenziali), cause di risarcimento per danni causati all'ambienti né sanzioni o pene sono state inflitte all'impresa per reati o danni ambientali.

### Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni	0
Fabbricati	0
Impianti e macchinario	0
Attrezzature industriali e commerciali	5.228
Altri beni materiali	0

### Strumenti finanziari

Ai sensi dell'Art. 2428 comma 6 bis C.C. si segnala che la Società non detiene strumenti finanziari per la copertura di rischi finanziari di prezzo e di liquidità; essendo il grado di esposizione ai suddetti rischi ritenuto molto basso.

### Direzione e coordinamento

La Società non è assoggettata all'attività di direzione e coordinamento da parte di un'altra società o Enti secondo quanto stabilito dagli Art. 2497 *secties* e 2497 *septies* del Codice Civile.

### Evoluzione prevedibile della gestione

L'Azienda proseguirà nella fornitura dei servizi affidati, mantenendo elevati indici qualitativi. Si attiverà, inoltre, per portare a buon fine tutte quelle procedure correlate alla *compliance* aziendale (D.lgs 81/2008, prevenzione della corruzione - L. 190/2012, trasparenza amministrativa – D.lgs 33/2013, appalti pubblici – D.Lgs 231/01 Responsabilità Amministrative degli Enti e delle società – d.Lgs 231/01, regolamento UE in materia di dati personali e privacy - 2016/679) anche a seguito dell'individuazione dell'Organismo di Vigilanza avvenuta nel luglio 2023.

La gestione dei servizi per l'anno 2024 vedrà anche lo sviluppo di nuove progettualità correlate ad alcuni fondi di derivazione ministeriale nonché a specifici progetti finanziati da Regione Lombardia. Durante il 2024, considerato da Regione Lombardia un anno "ponte", propedeutico alla stesura del nuovo Piano di Zona 2025-2027 durante il quale si ritengono prorogati tutti gli accordi in essere nel triennio precedente, verranno avviate tutte le attività di programmazione e co-programmazione utili per addivenire alla stesura del PdZ e dell'accordo di programma per il prossimo triennio.

Infine, durante il 2024 vi sarà il rinnovo del Consiglio di Amministrazione, il cui mandato scadrà con l'approvazione da parte dell'Assemblea Soci del bilancio consuntivo 2023.

Quanto evidenziato nei punti precedenti ed il prevedibile corso del mercato fanno supporre una conservazione delle dimensioni e dei risultati ottenuti nell'esercizio in esame.

### Documento programmatico sulla sicurezza

Il Direttore dà atto che la Società si è regolarmente adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personali, alla luce delle disposizioni in materia di Privacy previste dal nuovo regolamento Europeo 2016/679.

### Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato di esercizio al 31/12/2023	Euro	5.523
5% a riserva legale	Euro	
a riserva straordinaria	Euro	
a utili portati a nuovo	Euro	5.523

### Conclusioni

Con la redazione del presente bilancio abbiamo cercato di fornirVi informazioni chiare, veritiere e corrette. Rimaniamo, comunque, a Vostra completa disposizione per i chiarimenti del caso. Nel ringraziarVi per la fiducia accordataci, Vi invitiamo, dopo le opportune analisi e discussioni, ad approvare il bilancio così come presentato.

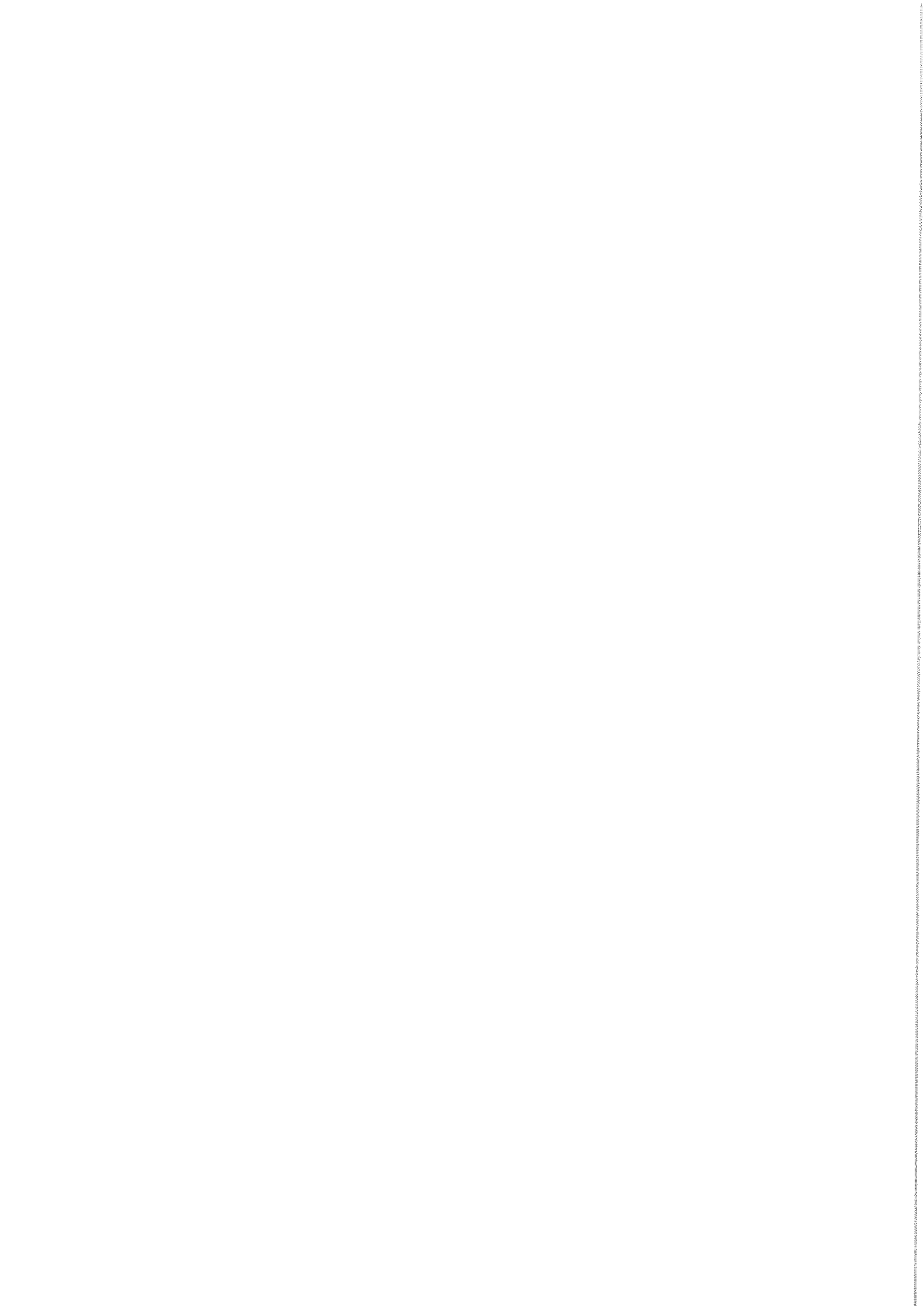
Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Ricalcolo periodico quote ai sensi art. 8 dello Statuto

ANNO 2024

QUOTE DI	33%	33%	33%	TOTALE
PARTECIPAZIONE	paritaria	abitanti al 31.12.2023	valore della produzione consuntivo 2023	quote
Castellanza	4,76%	7,08%	7,88%	19,72%
Fagnano Olona	4,76%	6,34%	7,43%	18,54%
Gorla Maggiore	4,76%	2,45%	2,74%	9,95%
Gorla Minore	4,76%	4,14%	3,55%	12,46%
Marnate	4,76%	4,11%	3,40%	12,27%
Olgiate Olona	4,76%	6,46%	4,80%	16,03%
Solbiate Olona	4,76%	2,75%	3,52%	11,03%
<b>TOTALE</b>	<b>33,33%</b>	<b>33,33%</b>	<b>33,33%</b>	<b>100,00%</b>
		65.849,00 €	2.698.156,44 €	



# Antonello CARRARO

04/02/1962



## Sintesi (marzo 2024)

Dagli esordi in Amaro Montenegro all'attuale incarico nel team centrale di Saint-Gobain ho sempre curato le HR e condiviso la responsabilità dei risultati di business, completando ruoli operativi con altri più strategici. Ho finora e per fortuna incontrato colleghi di assoluto valore e capi, in maggioranza, molto capaci. Ho interagito con parti, controparti e consulenti di grande professionalità, in aziende strutturate e molto esposte al mercato. In Italia e oltre. Mi sono un po' abituato ai conti, ai piani, ai budget, e soprattutto all'importanza di arrivarci con persone che prendono in serio il proprio lavoro, portano idee, rispettano i colleghi.

## Formazione

Università Cattolica- Milano  
Giurisprudenza  
Liceo Scientifico - Busto A.

## Competenze

HR (molti livelli e contesti)  
Exec Committees  
Integrazione Business  
Change Management  
Project Management  
Team Management

## Lingue

Inglese  
Francese  
Spagnolo

## Percorso Professionale

Dal 2006 – a oggi

**Saint-Gobain** | Leader globale nella costruzione sostenibile

dal 2022 (Headquarter)

**Head of Global HRIS**

Sistema informativo e processi per la migliore gestione dei talenti

2014

**Country HRD Italia e Grecia** (per tutti i Business)

**Regional HRD** (esteso a Spagna Portogallo alcuni Business)

Human Resources Director

2006

**Global Gypsum HR Manager** (basato a Parigi)

Integrazione in Saint-Gobain dell'acquisizione BPB (13.000 persone)

1998

**HR Manager Italia**

British Plasterboard BPB

1994

**Legal & HR**

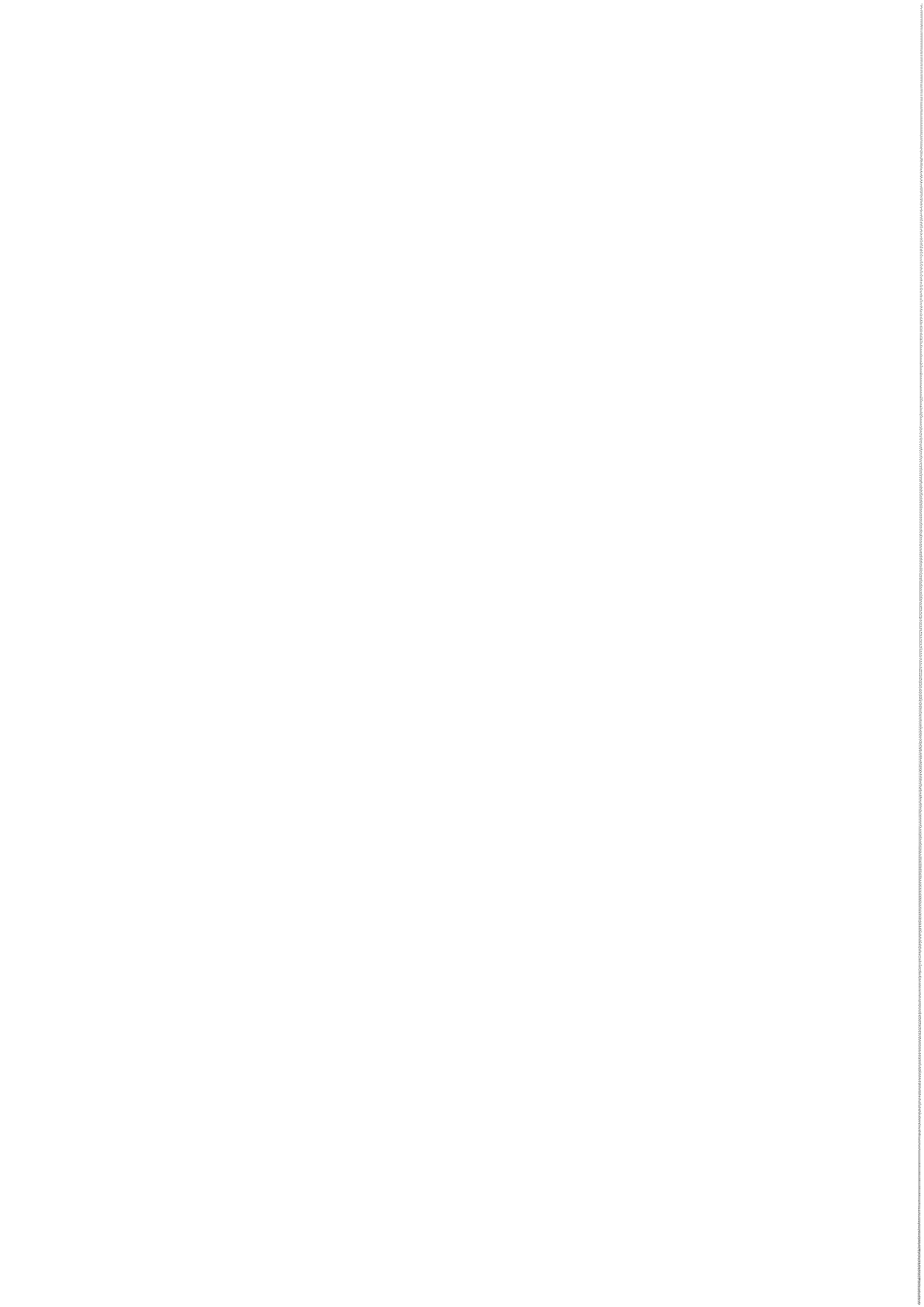
B.F.I. Browning Ferris Industries (Trattamento Rifiuti)

1989

**Junior Manager - Montenegro / Bonomelli**

Food & Beverage

La migliore scuola; I migliori maestri e maestre



FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome MARINO DELL' A C Q U A  
Indirizzo  
Indirizzo  
Telefono  
E-mail  
Nazionalità  
Codice Fiscale  
Data di nascita

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) *Dal 21.9.1981 al 1.7.1982 – Dal 1.12.1983 al 28.2.1990*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro *USSL 70 – LEGNANO VIA Candiani, 2- 20025 LEGNANO*
- Tipo di azienda o settore *Ospedale pubblico*
- Tipo di impiego *Operatore Professionale Collaboratore - Infermiere Professionale*
- Principali mansioni e responsabilità *Infermiere clinico presso l'U.O. di Urologia*
- Date (da – a) *Dal 7.7.1983 al 30.11.1983*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro *Istituto "La Provvidenza" – Busto Arsizio*
- Tipo di azienda o settore *Istituto privato*
- Tipo di impiego *Operatore Professionale Collaboratore - Infermiere Professionale*
- Principali mansioni e responsabilità *Infermiere clinico con responsabilità di coordinamento*
- Date (da – a) *Dal 1.3.1990 al 31.5.1999*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro *USSL 70 e 34 e Azienda Ospedaliera – LEGNANO VIA Candiani , 2 - 20025 LEGNANO*
- Tipo di azienda o settore *Ospedale pubblico*
- Tipo di impiego *Operatore Professionale Coordinatore - Caposala*
- Principali mansioni e responsabilità *Coordinatore Infermieristico con funzioni di coordinamento e tutorato presso il Corso di Infermieri Professionali sede Ospedale di Legnano e l'U.O. di Urologia*
- Date (da – a) *Dal 1.6.1999 al 20.11.2002*
- Nome e indirizzo del datore di lavoro *Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile di Legnano"- VIA Candiani, 2 20025 LEGNANO*
- Tipo di azienda o settore *Ospedale pubblico*
- Tipo di impiego *Collaboratore Professionale Sanitario Esperto*
- Principali mansioni e responsabilità *Responsabile Ufficio Infermieristico Ospedale di Magenta e di Abbiategrasso – Con incarico di posizione organizzativa dal 1.9.1999*

- Date (da – a) *Dal 21.11.2002 al 31 dicembre 2015*  
Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile di Legnano"- VIA Candiani,2 20025 LEGNANO
- Tipo di azienda o settore *Ospedale pubblico*
- Tipo di impiego *Dirigente professioni Sanitarie*
- Principali mansioni e responsabilità *Dirigente Responsabile Servizio Infermieristico, Tecnico e Riabilitativo Aziendale (S.I.T.R.A.), con incarico di struttura semplice dal 1 aprile 2005 al 30 novembre 2009*
- Principali mansioni e responsabilità *Direttore Servizio Infermieristico, Tecnico e Riabilitativo Aziendale (S.I.T.R.A.), con incarico di struttura complessa dal 1 dicembre 2009*
  
- Date (da – a) *Dal 1.1.2016 al 14.2.2019*  
Azienda Socio Sanitaria Territoriale "Ovest Milanese"- Via Papa Giovanni Paolo 2° 20025 LEGNANO
- Tipo di azienda o settore *Azienda Sanitaria pubblica*
- Tipo di impiego *Dirigente professioni Sanitarie*
- Principali mansioni e responsabilità *Direttore Servizio Infermieristico, Tecnico e Riabilitativo Aziendale (S.I.T.R.A.), con incarico di struttura complessa dal 1 dicembre 2009*
  
- Date (da – a) *Dal 15.2.2019 al 14.01.2024*  
Azienda Socio Sanitaria Territoriale "Valle Olona"- Via A. Da Brescia 21052 BUSTO ARSIZIO
- Tipo di azienda o settore *Azienda Sanitaria pubblica*
- Tipo di impiego *C o n t r a t t o d i P r e s t a z i o n e d ' O p e r a I n t e l l*
- Principali mansioni e responsabilità
  
- Date (da – a) *Dal 15.01.2024 a TUTTOGGI*
- Tipo di impiego *PENSIONE*

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) *a.s. 1980/81*
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione *Diploma di Infermiere Professionale*
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio *Quelle previste dal curricula scolastico*
  
- Qualifica conseguita *Infermiere Professionale*
- Date (da – a) *a.s. 1988/89*
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione *Certificato di Abilitazione a Funzioni Direttive nell'Assistenza Infermieristica*
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio *Quelle previste dal curricula scolastico*
  
- Qualifica conseguita *Abilitato Funzioni Direttive - Caposala*
- Date (da – a) *a.a. 1995/96*
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione *Diploma per Dirigente e Docente in Scienze Infermieristiche presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Torino*
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio *Quelle previste dal curricula universitario*
  
- Qualifica conseguita *Dirigente Docente in Scienze Infermieristiche (D.D.S.I.)*

Date (da – a) a.a. 2004-2005  
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Laurea Specialistica in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche presso Università degli Studi di Torino  
 • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Quelle previste dal curricula universitario

Qualifica conseguita Laurea Specialistica in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche presso Università degli Studi di Torino

Date (da – a) a.a. 2019-2020  
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Corso di Formazione per Direttore di Azienda Sanitaria - DIAS  
 POLIS Lombardia AFSSL Accademia di Formazione per il Servizio Sociosanitario Lombardo

Date (da – a) a.a. 2021-2022  
 • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Corso di Perfezionamento Organizzazioni ambito e gestione del riordino della sanità territoriale  
 Università Cattolica del Sacro Cuore - Milano

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

PRIMA LINGUA **ITALIANO**  
 ALTRE LINGUE **INGLESE**

• Capacità di lettura **OTTIMA**  
 • Capacità di scrittura **BUONA**  
 • Capacità di espressione orale **BUONA**

**CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI** OTTIME CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI CHE SONO STATE SVILUPPATE SIA ATTRAVERSO CORSI DI FORMAZIONE APPOSITI SIA ATTRAVERSO LA LUNGA ESPERIENZA PROFESSIONALE DI GESTIONE DI GRUPPI.

**CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE** OTTIME CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE CHE SONO STATE SVILUPPATE SIA ATTRAVERSO CORSI DI FORMAZIONE APPOSITI SIA ATTRAVERSO LA LUNGA ESPERIENZA PROFESSIONALE DI DIREZIONE, GESTIONE E COORDINAMENTO DELLE RISORSE UMANE

**CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE** OTTIME CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE SOPRATTUTTO NELL'AMBITO DELL'INFORMATICA ANCHE NELL'AMBITO PROFESSIONALE INFERMIERISTICO-SANITARIO (RICERCA BIBLIOGRAFICA SU BANCHE DATI TELEMATICHE, UTILIZZO DI DB PER STUDI DI RICERCA, UTILIZZO DI SOFTWARE PER PRESENTAZIONI, ECC.)

**ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE** MANTENGO VIVO L'INTERESSE PER LA FOTOGRAFIA E IL VIDEOMONTAGGIO ANCHE DIGITALE, MI OCCUPO DA DECENNI DI FILATELIA CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLA CITTA' DEL VATICANO

**PATENTE O PATENTI** IN POSSESSO DELLA PATENTE B

**ULTERIORI INFORMAZIONI:  
ATTIVITA' DI DOCENZA**

Di aver avuto incarico di insegnamento presso il Corso per Infermieri Professionali di Legnano dal 1984 al 1996;

Di essere stato incaricato Professore a contratto nell'insegnamento della disciplina di Infermieristica clinica in chirurgia specialistica (Corso integrato di Infermieristica Clinica III) al Corso DUSI Università degli studi dell'Insubria - Varese, sede Busto Arsizio nell'a.a. 1997/98.

Di essere stato incaricato Professore a contratto nell'insegnamento della disciplina di Infermieristica clinica (Corso integrato di Igiene, Epidemiologia e Statistica Medica) al Corso DUSI Università degli studi dell'Insubria - Varese, sede Busto Arsizio nell'a.a. 1999/2000.

Di essere stato incaricato Professore a contratto nella docenza del Corso di Scienze Infermieristiche Cliniche 1 presso il Corso di Laurea di Infermiere dell'Università degli Studi di Milano nell'a.a. 2001/2002 per un totale di 60 ore.

Di aver svolto in qualità di docente responsabile il corso elettivo "Condurre un'indagine di prevalenza delle lesioni da pressione" nell'a.a. 2001-2002 presso il Corso di Laurea in Infermieristica dell'Università degli Studi di Milano.

Di essere stato incaricato Professore a contratto nella docenza del Corso di Scienze Infermieristiche Cliniche Specialistiche presso il Corso di Laurea di Infermiere dell'Università degli Studi di Milano nell'a.a. 2002/2003

Di aver svolto in qualità di docente responsabile il corso elettivo "Lesioni da pressione: prevenzione, evidenze scientifiche e responsabilità dell'infermiere" nell'a.a. 2002-2003 presso il Corso di Laurea in Infermieristica dell'Università degli Studi di Milano.

Di essere stato incaricato Professore a contratto nella docenza di Management Infermieristico presso il Corso di Laurea di Infermiere dell'Università degli Studi di Milano dall'a.a. 2003/2004

Di essere incaricato Professore a contratto nella docenza di Management Infermieristico presso il Corso di Laurea di Infermiere dell'Università degli Studi di Milano a.a. 2004/05 - 2005/06 - 2006/2007 - 2007/2008 - 2008/2009 - 2009/2010 - 2010/2011 - 2011/2012 - 2012/2013 - 2013/2014 - 2014/2015 - 2015/2016 - 2016/2017 - 2017/2018 - 2018/2019

Di aver avuto incarico occasionale di docente nel corso di Master di I° livello in Infermieristica di Novara nel corso di Master di I° livello in Infermieristica nel 2019/20

Di aver avuto incarico occasionale di docente nel corso di Master di I° livello in Infermieristica nel 2021/22 in Infermieristica

Di aver avuto incarichi di docenza presso

**ULTERIORI INFORMAZIONI:  
PARTECIPAZIONE A PROGETTI**

Di essere stato incaricato Professore a contratto nella docenza nel modulo formativo "Pianificare e gestire l'organizzazione dell'assistenza e del servizio" presso il Corso di Master Universitario di 1° livello in Organizzazione e Coordinamento dell'assistenza dell'Università degli Studi di Torino negli a.a. 2005/2006 e 2006/2007

Di aver fatto parte di un gruppo di lavoro aziendale per l'introduzione della metodologia di una valutazione permanente per il personale del comparto presso l'Azienda Ospedaliera di Legnano

Di aver partecipato ad una Commissione tecnica sul problema della dotazione organica del personale del comparto l'Azienda Ospedaliera di Legnano.

Di aver avuto l'incarico nel 1999 di "Project Manager" per la Rilevazione dei Carichi di Lavoro e Dotazione Organica 1999-2001 presso l'Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile di Legnano".

Di aver partecipato come referente allo studio di ricerca "Eventi e modi del morire nelle strutture sanitarie di degenza" approvato e co-finanziato dal Ministero della Sanità, dalla Regione Lombardia e dalla Associazione Cremonese per la Cura del Dolore.

Di aver partecipato ad uno stage dal 8 marzo al 13 marzo 1999 presso il Département Infirmier du C.H.U. de Charleroi (Belgique).

Di aver partecipato a un gruppo di lavoro infermieristico europeo in Francia per la valutazione dei letti elettrici per le degenze.

Di aver partecipato al gruppo di progetto del trasferimento dell'Ospedale di Legnano nel 2010 in tutte le sue fasi.

Di essere stato individuato come responsabile del progetto di "familiarizzazione" e per il trasferimento del personale nel Nuovo ospedale di Legnano nel 2010.

Di essere responsabile del progetto "Infermieri di famiglia e Comunità" attivato nell'ASST Ovest Milanese nel 2016.

Di essere stato individuato come responsabile ad interim dell'UOS Gestione Operativa dell'ASST Ovest Milanese dal 2016 e di essere referente di due progetti attivati "Chirurgia a bassa intensità del Blocco Operatorio dell'Ospedale di Cuggiono" e "Bed management".

Di essere stato individuato come responsabile per il progetto di attivazione e gestione della campagna vaccinale anti Covid presso Malpensa Fiere e Hub Gallarate ex Caserma Aeronautica.

ULTERIORI INFORMAZIONI:  
PARTECIPAZIONE A  
CONVEGNI CONGRESSI

Di aver partecipato a centinaia di iniziative di aggiornamento (convegni, congressi, giornate di studio, seminari, corsi di aggiornamento) nelle diverse aree di pertinenza (clinica, formazione, organizzazione, relazione, ecc.) acquisendo i crediti ECM richiesti

ULTERIORI INFORMAZIONI:  
ATTIVITA' COME  
RELATORE/MODERATORE/  
INCARICHI ASSOCIATIVI

Di aver partecipato a numerose di iniziative di aggiornamento (convegni, congressi, giornate di studio, seminari, corsi di aggiornamento) in qualità di docente, relatore e moderatore e responsabile scientifico.

Coordinatore del Comitato Infermieri Dirigenti Italia- Società Scientifica sezione Lombardia dall'anno 2012 al 2018.

ULTERIORI INFORMAZIONI:


#### PUBBLICAZIONI

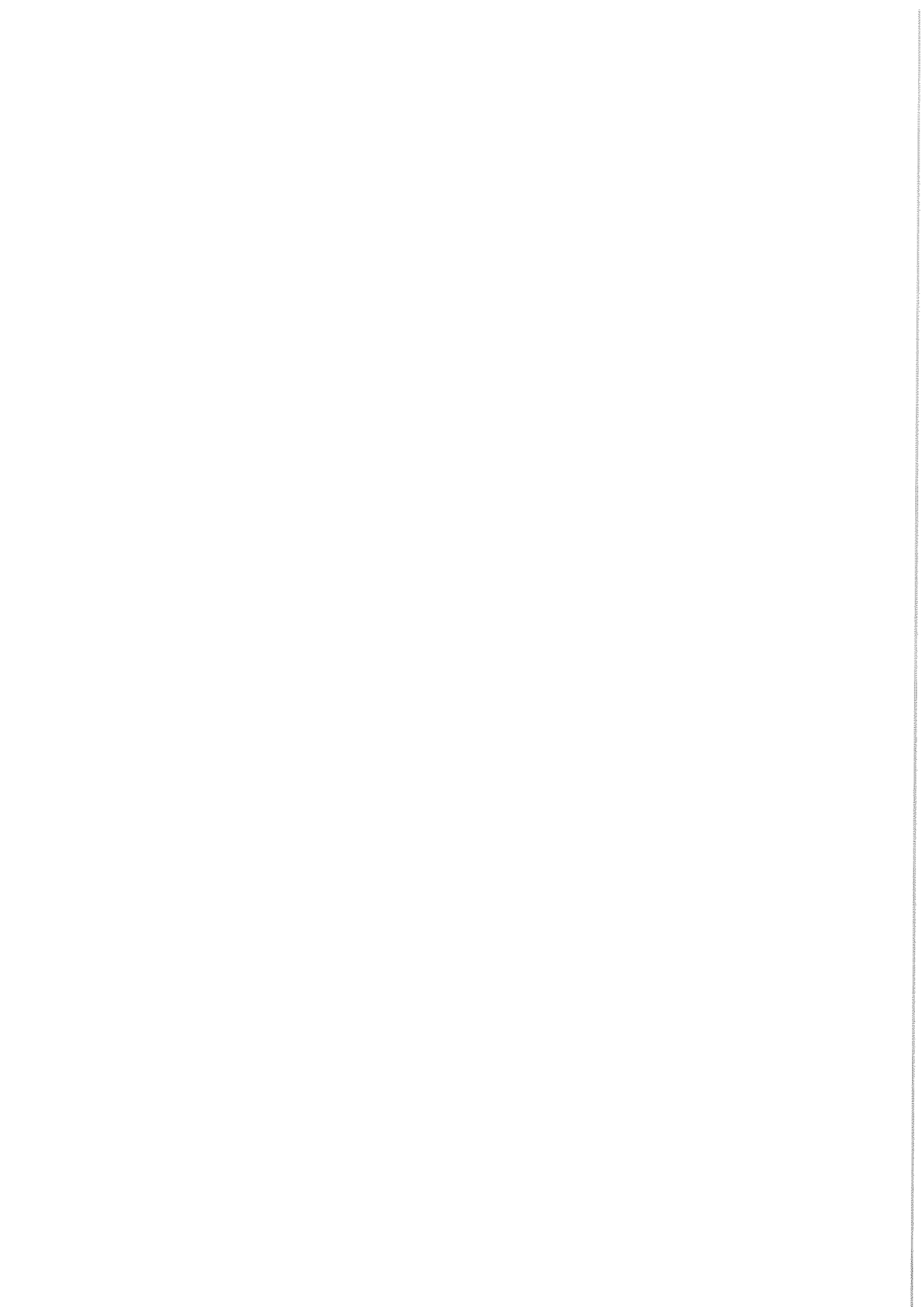
1. M. DELL'ACQUA, M.M. GIANINO, G. RENGA - INDAGINE CONOSCITIVA SUL PERCORSO DI ACCOGLIMENTO, INSERIMENTO E VALUTAZIONE DEL PERSONALE INFERMIERISTICO NEOFITA DELL'AZIENDA OSPEDALIERA DI LEGNANO - MANAGEMENT INFERMIERISTICO ANNO XII, NUMERO 3, 2006 PAG. 16-23 - LAURI EDITORE
2. M. J. RSO, L. ZOPPINI, M. DELL'ACQUA, C. TOSO, G. C. GESANA - LA ADOZIONE DEL LETTO ELETTRICO NEI REPARTI DI DEGENZA OSPEDALIERA: VALUTAZIONE DELL'IMPATTO PREVENTIVO SULLE PATOLOGIE DEL RACHIDE DEGLI OPERATORI SANITARI - GIORNALE ITALIANO DI MEDICINA DEL LAVORO ED ERGONOMIA VOL. XXIX, N. 3 LUGLIO-SETTEMBRE 2007 PAG. 298-300 - PIME EDITRICE
3. E. PORFIDO, V. CACCIAPUOTI, M. VOLONTE' DELL'ACQUA, P. G. COVIDI ANE, D. G. R. O. A. C. A. M. E. T. I. N. DELL'ASST V-TECNICA OSPEDALIERA - GIUGNO 2020
4. PORFIDO E., GIULIANI - MAPPATURA DELLE COMPETENZE A M ED ATTIVAZIONE DI EQUIPE MULTI PROFESSIONALI IN RISPOSTA AD EMERGENZA PANDEMICA COVID-19 - I G I E N E E S A N I - FEBBRAIO 2021 - 478-481
5. BARLETTA F. DELL'ACQUA - I MODELLI DI COORDINAMENTO E INTEGRAZIONE DI TECNICI OSPEDALIERI - SETTEMBRE 2023 - 6-13
6. BARLETTA F., DELL'ACQUA M. M., E. C. A. S. L. A. T. D. E. I. PROSPETTI 2023 - TECNICA OSPEDALIERA - MARZO 2023 - 4-8
7. AUTORI VARI, - IL VALORE DELLA COMUNICAZIONE IN TEMPO DI COVID E NON - SANITA' PUBBLICA - MARZO 2021 - 52-661 VATA
8. POSTER: IL PIANO REGOLATORE DEGLI INVESTIMENTI MULTIPRESIDIO DEL NORD ITALIA - 2023
9. POSTER: EVENTI INFORTUNISTICI DA COVID-19 NEL PERSONALE DI MULTIPRESIDIO DEL NORD ITALIA - 2023

AUTORIZZO AL TRATTAMENTO DEI MIEI DATI PERSONALI SECONDO QUANTO PREVISTO DAL REGOLAMENTO EUROPEO 679/2016. Avvalendomi delle disposizioni di cui all'articolo 46 del DPR n° 445 del 28/12/2000, consapevole delle pene stabilite per le false attestazioni e mendaci dichiarazioni previste dal codice penale e dalle Leggi speciali in materia, dichiaro che le informazioni contenute nel presente Curriculum Vitae corrispondono a verità.

Legnano, 22 marzo 2024

NOME E COGNOME





**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome

**ANTONELLA TUNESI**

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Nazionalità

Data di nascita

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

Dal novembre 2019 Responsabile Ufficio di Piano Ambito Alto Milanese ad integrazione incarico E.Q.. comune Magnago e poi con convenzione fra comune di Magnago e del capo Fila Azienda Sole- Legnano .

Dal 30 dicembre 2003 in servizio presso il comune di Magnago in qualità di responsabile settore servizi alla persona con incarico di E.Q. per il medesimo settore.

Dal 2007 al 2021 anche incaricata di direzione scuola infanzia comunale

Dal 1 giugno 1998 al 29 dicembre 2003 ho operato presso il comune di Marcallo con Casone con incarico di responsabile area affari generali personale e servizi alla persona con incarico P.O. e responsabile per la qualità dell'Ente

Dal 1 agosto 1995 al 31 maggio 1998 ho operato presso il comune di Buscate in qualità di responsabile servizi sociali reggendo con incarico esterno il settore socio culturale del comune di Opera per anni 1

Prima esperienza lavorativa insegnamento dal 1990 al 1995 presso istituti statali e non.

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE  
ESPERIENZE PROFESSIONALI**

In possesso di qualifica professionale ho seguito il corso di laurea di scienze politiche ad indirizzo politico sociale presso l'università cattolica del sacro cuore di Milano sino all'ultimo anno di corso.

Fra gli esami sostenuti e superati segnalo sociologia, sociologia urbana diritto pubblico scienze della politica etnologia, storia delle istituzioni politiche economia politica 1 e 2 , logica

Ho seguito numerosissimi corsi promossi da terzi in materia di diritto amministrativo servizi sociali procedure di gara anticorruzione e trasparenza , qualità dei servizi , personale.

Ho curato la redazione del progetto qualità del comune di Marcallo con Casone redigendo manuale e documentazione relativa ottenendo la certificazione per l'ente del settore pilota ovvero quello assegnato alla scrivente ovvero affari generali e sociale

Ho partecipato in qualità di presidente , commissario o RUP a numerose gare anche a rilevanza europea curando la redazione di atti, capitolati piani economici e relazioni tecniche.

Ho partecipato in qualità di esperto a procedure di selezione del personale di numerosi comuni ed aziende partecipate

Incaricata di attività a supporto Servizi Sociali comune di Dairago anno 2021 in carenza della figura di responsabile di settore

Su incarico dell'amministrazione comunale di appartenenza tra gli altri si segnala l'attività assicurata di esternalizzazione del servizio nido ( originariamente gestito in economia) a mezzo concessione a terzi (2011 pre D.L50/2016 e smi con redazione studio fattibilità , piano armonizzazione del personale comunale e redazione atti cui è seguita l'esperimento e affidamento a terzi

Nel 2019 è stata, a seguito studio fattibilità, operato cambio modalità gestione servizio refezione scolastica in concessione

La scrivente ha curato e definito piano economico, redatto la documentazione di gara per la concessione del servizio refezione scolastica ed esperita idonea procedura di gara , dove la scrivente ha svolto funzioni di RUP

Nel 2021 incaricata quale RUP della procedura volta alla realizzazione di RSA a mezzo concessione a terzi area comunale nonché incaricata della co progettazione per futura concessione a terzi gestione palazzina confiscata alla mafia per la realizzazione di un condominio solidale.

Nel 2021 è stata, a seguito studio fattibilità, ha direttamente seguito cambio modalità gestione servizio scuola infanzia comunale con personale interno ( da servizio in economia a concessione)

La scrivente ha curato e definito piano economico, redatto la documentazione di gara per la concessione del servizio refezione scolastica ed esperita idonea procedura di gara , dove la scrivente ha svolto funzioni di RUP nonché ha gestito l'esternalizzazione del personale comunale assegnato al servizio

**ALTRO** nel 1990 nominata assessore ai servizi sociali cultura e pubblica istruzione del comune di Ossona e a seguire Sindaco sino al 1995.

